

สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕

ด้วยเมื่อวันศุกร์ที่ ๒๘ มกราคม ๒๕๖๕ ณ ห้องประชุมปิยราษฎร์ ชั้น ๖ อาคารสำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง และระบบประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Video Conference) โปรแกรม Webex คณะกรรมการ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ สรุปผลการประชุมได้ดังนี้

เรื่องที่ ๑ การรับทราบผลการดำเนินงานของผู้ว่าการ กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ช่วงไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม – ธันวาคม ๒๕๖๔) และรายชื่อผู้ประเมินแต่ละกลุ่มของผู้บริหารสูงสุดของการประปานครหลวงด้วยวิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานของผู้ว่าการ กปน. และรายงานผลงานตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการ กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ช่วงไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม – ธันวาคม ๒๕๖๔) และรายชื่อผู้ประเมินแต่ละกลุ่มของผู้บริหารสูงสุดของ กปน. ด้วยวิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยคณะอนุกรรมการประเมินผลงาน ผู้ว่าการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติ ดังนี้

๑. **รับทราบ** ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานของผู้ว่าการ กปน. และผลการดำเนินการตามเกณฑ์ประเมินผลงานของผู้ว่าการ กปน. สำหรับช่วงไตรมาส ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ตุลาคม – ธันวาคม ๒๕๖๔) และได้ให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) ขอให้ กปน. เร่งรัดการดำเนินงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำของ กปน. ให้เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อลดผลกระทบจากการใช้บริการของประชาชนและเกิดประโยชน์สูงสุดกับ กปน.

๒) ขอให้ กปน. เร่งรัดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างการดำเนินงานจ้างโครงการศูนย์บริหารแก้ไข ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านกิจการประปาให้แล้วเสร็จโดยเร็ว

๓) การจัดทำโครงการจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) กปน. ควรเร่งรัดกระบวนการ ในการหาผู้รับจ้างเพื่อทำงานร่วมกับ กปน. เพื่อให้ลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมายได้

๒. **เห็นชอบ** รายชื่อผู้ประเมินแต่ละกลุ่มของผู้บริหารสูงสุดของ กปน. ด้วยวิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ดังนี้

๑) ผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงาน จำนวน ๔ คน (ผู้แทนคณะกรรมการ กปน.)

๒) กลุ่มผู้ใต้บังคับบัญชาจำนวน ๘ คน (ระดับรองผู้ว่าการ กปน.)

๓) กลุ่มผู้ร่วมงาน จำนวน ๓ คน (ผู้แทนอนุกรรมการฯ กปน. ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย และผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ)

๔) ผู้ว่าการประเมินตนเอง

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) การคาดการณ์ผลการดำเนินงานของผู้ว่าการ กปน. สำหรับช่วง ๖ เดือนแรก (ตุลาคม ๒๕๖๔ – มีนาคม ๒๕๖๕) ขอให้ปรับคาดการณ์คะแนน ข้อ ๑.๒ การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย จากเกรด A- เป็น N/A เนื่องจากแนวโน้มผลการดำเนินงานฯ ยังไม่ชัดเจน และขอให้ กปน. เร่งรัดปรับลดน้ำสูญเสียให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

๒) ขอให้ กปน. เร่งรัดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างงานก่อสร้างโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ พร้อมพิจารณาจัดทำแนวทางในการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ทั้งนี้ กปน. ควรมีผู้เชี่ยวชาญในการทำงานโครงการขนาดใหญ่ร่วมพิจารณาบริหารงานจัดซื้อจัดจ้างฯ เพื่อให้การจัดทำสัญญาก่อสร้างครอบคลุมงานในทุกประเด็น

๓) ในการดำเนินงานโครงการศูนย์บริหารแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านกิจการประปาขอให้ กปน. เร่งรัดกระบวนการและเตรียมความพร้อมสำหรับการดำเนินงานให้เป็นรูปธรรมโดยเร็ว

๔) การจัดทำโครงการจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) ขอให้ กปน. เร่งรัดกระบวนการจัดหาผู้รับจ้างเพื่อทำงานร่วมกับ กปน. เพื่อให้ลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมายได้และแรงงานที่เกี่ยวข้องกับการลดน้ำสูญเสีย เช่น โครงการตาสัปประด เพื่อสนับสนุนให้ผลการดำเนินงานลดน้ำสูญเสียเป็นไปตามเป้าหมาย

๕) เกณฑ์ประเมินผู้ว่าการด้วยวิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา ซึ่งจะดำเนินการประเมินผลงานในช่วงเดือนมีนาคม ๒๕๖๕ ขอให้ กปน. พิจารณาการกำหนดรายชื่อผู้ประเมินและจำนวนผู้ประเมินของแต่ละกลุ่มให้มีความเหมาะสม

มติที่ประชุม รับทราบผลการดำเนินงานของผู้ว่าการ กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ช่วงไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม – ธันวาคม ๒๕๖๔) และรับทราบรายชื่อผู้ประเมินแต่ละกลุ่มของผู้บริหารสูงสุดของ กปน. ด้วยวิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และให้ผู้ว่าการรับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๒ การรับทราบการแจ้งที่ประชุมของประธานกรรมการ กปน.

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๘ มกราคม ๒๕๖๕ ประธานกรรมการ กปน. แจ้งให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้

๑. สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้มีหนังสือด่วนที่สุด ที่ กค ๐๘๐๕.๒/ว๔๘ ลงวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๕ แจ้งมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามที่คณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐ ได้มีการประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ เพื่อให้หน่วยรับงบประมาณรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานเจ้าของโครงการที่ได้รับอนุมัติให้ใช้จ่ายเงินกู้ตามพระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อแก้ไขปัญหา เยียวยา และฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งคณะรัฐมนตรีมีมติรับทราบตามที่คณะกรรมการฯ เสนอในการประชุมเมื่อวันที่ ๒๑ ธันวาคม ๒๕๖๔ เพื่อให้คณะกรรมการ กปน. กำกับดูแลรัฐวิสาหกิจให้ดำเนินงาน ดังนี้

๑) กำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาลไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕.๐๐ ของกรอบวงเงินที่ได้รับอนุมัติเบิกจ่ายลงทุนตามมติคณะรัฐมนตรี

๒) ให้รัฐวิสาหกิจปรับปรุงงบลงทุนระหว่างปี ๒๕๖๕ ให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสแรก และปรับแผนการลงทุนให้สามารถเบิกจ่ายได้เร็วขึ้นในช่วงไตรมาส ๑ และ ๒ ของปี (Front - Loaded)

๓) เร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนให้เป็นไปตามเป้าหมาย

ทั้งนี้ ให้กระทรวงเจ้าสังกัดกำกับและติดตามการเบิกจ่ายงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายด้วย

๒. กำหนดวาระการประชุมสำหรับการประชุมและศึกษาดูงานของคณะกรรมการ กปน. ณ จังหวัดภูเก็ต โดยมีเนื้อหาเกี่ยวกับวาระเร่งด่วนของ กปน. ดังนี้

๑) การวางแผนเพื่อแก้ปัญหาน้ำกร่อยในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ตลอดจนพัฒนา ระบบน้ำดิบเพื่อผลิตน้ำประปาในอนาคตของ กปน.

๒) การบริหารจัดการน้ำสูญเสียของ กปน.

๓) การพัฒนาการให้บริการประชาชนด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย

๓. ขอให้ กปน. เร่งรัดโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด รวมทั้ง จัดทำแผนงานการดำเนินงานจัดซื้อที่ดินให้ชัดเจน โดยเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อ จัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และเป็นไปตามเป้าหมายแผนงานที่กำหนด

๔. ขอให้อนุกรรมการฯ ชุดต่าง ๆ พิจารณาชะลอ/เลื่อนการประชุมสัมมนาออกสถานที่ ออกไปก่อน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ประกอบ กับประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินที่ขยายระยะเวลาการบังคับใช้เป็นระยะอย่างต่อเนื่อง

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๓ รายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๙

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุง กิจการประปาแผนหลักครั้งที่ ๙ สิ้นสุด ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๔ โดยมีขอบเขตงานในการขยายกำลังการผลิต ที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์เพิ่มขึ้นอีก ๘๐๐,๐๐๐ ลบ.ม. ต่อวัน เพิ่มประสิทธิภาพของระบบส่งน้ำด้วยการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำก่อสร้างสถานีสูบน้ำและขยายถังเก็บน้ำใสพร้อมงานก่อสร้างวางท่อประปาและ งานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติรับทราบความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ สิ้นสุด ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๔ และมีข้อเสนอแนะให้นำเสนอความก้าวหน้างานจ้างออกแบบสัญญา SD-๙๐๔ โดยเฉพาะงานออกแบบสถานีสูบน้ำลาดกระบังแห่งที่ ๒ (GES-LK-๙) ในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ ขอให้เพิ่มเติมรายละเอียดการดำเนินการด้านกฎหมายในเอกสารประกอบระเบียบวาระการประชุม ที่นำเสนอคณะอนุกรรมการฯ ด้วย

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. รายงานความก้าวหน้า เป็นร้อยละของการดำเนินงานพร้อมแผนภาพประกอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ เพื่อให้ สามารถเห็นภาพรวมการดำเนินงานได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น

มติที่ประชุม รับทราบรายงานความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ และ ให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ ต่อไป

เรื่องที่ ๔ รายงานความก้าวหน้าโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานสถานภาพโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด ตามที่ กปน. ได้ประกาศประกวดราคาด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) และกำหนดให้ยื่นข้อเสนอและเสนอราคาทางระบบ e-GP ในวันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ ปรากฏว่าไม่มีผู้ซื้อเอกสารประกวดราคาและยื่นข้อเสนอ คณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ งานซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด จึงขออนุมัติยกเลิกการประกวดราคา ซึ่งผู้ว่าการได้อนุมัติยกเลิกแล้ว เมื่อวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

ทั้งนี้ กปน. ได้หารือแนวทางการดำเนินงานการจัดซื้อที่ดินฯ กับรองผู้อำนวยการสำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดินและประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อหาข้อสรุปแนวทางการดำเนินงานการจัดซื้อที่ดินฯ ซึ่งได้ข้อสรุปว่า กปน. จะดำเนินการจัดซื้อโดยวิธีเฉพาะเจาะจงปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดทำขั้นตอนการดำเนินงานจัดซื้อที่ดินฯ เพื่อขออนุมัติจากผู้ว่าการโดยได้แต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาแปลงที่ดินที่เหมาะสมเพื่อก่อสร้าง สถานีสูบน้ำบางมด รวมทั้งจัดทำแผนงานการจัดซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติรับทราบความก้าวหน้าโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำรายงานความก้าวหน้าพร้อมระบุ Timeline ที่ชัดเจนและเป็นปัจจุบัน (Real time) เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบในการประชุมประจำเดือนมกราคม ศกนี้

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า หลังจาก กปน. พิจารณา แปลงที่ดินที่เหมาะสมแล้ว ควรเชิญผู้แทนจากกรมที่ดินและกรมธนารักษ์ร่วมเป็นคณะกรรมการประเมินราคาที่ดิน พร้อมทั้งควรจ้างบริษัทเอกชนประเมินราคาอีกคณะหนึ่ง เพื่อเปรียบเทียบราคาประเมินจนได้ราคาที่ดินที่เหมาะสม นอกจากนี้ ขอให้ กปน. จัดทำแผนงานการจัดซื้อที่ดินให้ชัดเจน และดำเนินการให้เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด

มติที่ประชุม รับทราบความก้าวหน้าโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด และ ให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๕ การรับทราบรายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานบริหารจัดการ น้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ โดยมีผลการดำเนินงานดังนี้

๑. งานลดน้ำสูญเสีย

๑.๑ อัตราน้ำสูญเสียเดือนธันวาคม ๒๕๖๔ อยู่ที่ระดับร้อยละ ๓๒.๕๘ ส่งผลให้ระดับอัตรา น้ำสูญเสียสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ณ สิ้นเดือนธันวาคม ๒๕๖๔ อยู่ที่ร้อยละ ๓๒.๙๗ ยังไม่เป็นไปตาม เป้าหมายตามแผนงาน (ระดับเป้าหมาย ณ ธันวาคม ๒๕๖๔ อยู่ที่ร้อยละ ๓๒.๑๔) และเทียบได้กับระดับ คะแนน C+ ของเกณฑ์วัดประสิทธิภาพการลดอัตราน้ำสูญเสียภาพรวม (Total Losses) ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ของ กปน.

๑.๒ ความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ณ ธันวาคม ๒๕๖๔ มีการดำเนินงานล่าช้าใน ๒ กิจกรรม ได้แก่ ๑) งานจ้างเอกชนจัดการ ลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย โดยมีความก้าวหน้า ได้แก่ แจ้งเริ่มงานแล้ว ๔ สัญญา (สำนักงานประปาสาขา ภาษีเจริญ แจ้งเริ่มงานเมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ สำนักงานประปาสาขาสมุทรปราการ แจ้งเริ่มงานเมื่อวันที่

๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ สำนักงานประปาสาขาบางกอกน้อย แจ้งเริ่มงานเมื่อวันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๔ และสำนักงานประปาสาขาตากสิน แจ้งเริ่มงานเมื่อวันที่ ๑ มกราคม ๒๕๖๕) ทั้งนี้ ได้มีการจัดทำ Base Line แล้วเสร็จ ๒ สัญญา (สำนักงานประปาสาขาภาษีเจริญ และสำนักงานประปาสาขาสมุทรปราการ) และ อยู่ระหว่างดำเนินงานขั้นตอนทางพัสดุ ๙ สัญญา (อยู่ระหว่างการประกาศเชิญชวน จะมีกำหนดวันเสนอราคาอยู่ระหว่าง ๒๘ มกราคม - ๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ คาดว่าจะสามารถลงนามได้ประมาณปลายเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕) งานบริหารจัดการน้ำสูญเสียด้วยเทคโนโลยี Sensors อยู่ระหว่างดำเนินงานขั้นตอนทางพัสดุ (จัดทำร่างขอบเขตของงานสัญญา TOR) ล่าช้าเนื่องจากไม่สามารถดำเนินการทดสอบความเหมาะสมของเทคโนโลยีได้จากข้อจำกัดการเดินทางเข้าประเทศของผู้เชี่ยวชาญตามมาตรการควบคุมโรค COVID-๑๙ และมีความจำเป็นต้องทดสอบประสิทธิภาพการทำงานก่อนจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่ง ปัจจุบันบริษัท ดิงส์ออน เน็ต จำกัด และบริษัทยูโร-โอเรียนเทล เทคตั้ง จำกัด ได้ดำเนินการทดสอบประสิทธิภาพของเทคโนโลยีฯ พร้อมทั้งปรับปรุงแบบการจัดส่งข้อมูล โดยผู้เชี่ยวชาญสามารถวิเคราะห์ข้อมูลได้จากต่างประเทศแทนการเดินทางมาประเทศไทย คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนมกราคม ๒๕๖๕

๒. การบริหารแรงดันน้ำ

ผลการบริหารจัดการแรงดันน้ำ อ้างอิงจากจุดวัดท่อประธาน ๑๖๒ แห่ง (ค่าเฉลี่ย) ในเดือนธันวาคม ๒๕๖๔ อยู่ที่ ๗.๐๘ เมตร และแรงดันน้ำเฉลี่ยสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ณ ธันวาคม ๒๕๖๔ อยู่ที่ ๗.๐๒ เมตร อยู่ที่ระดับคะแนน B+ ของเกณฑ์วัดประสิทธิภาพปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติรับทราบผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ประจำเดือน ธันวาคม ๒๕๖๔ โดยมีข้อเสนอแนะมอบหมายให้ กปน. พิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. เร่งรัดลดน้ำสูญเสียในแต่ละพื้นที่ (พื้นที่บริการภาค และสำนักงานประปาสาขา) ให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยเฉพาะการเพิ่มกิจกรรมลดน้ำสูญเสียในพื้นที่ที่มีสัดส่วนปริมาณน้ำสูญเสียสูง (พื้นที่บริการภาค ๑ และ ๔) และให้นำเสนอผลการดำเนินงานแก่คณะอนุกรรมการฯ ในการประชุมครั้งถัดไป

๒. เร่งรัดการดำเนินงานในกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่ ๑) การทำสัญญาจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) ๒) การทำสัญญาจ้างสำรวจท่อรั่วในเส้นท่อประธานด้วยเทคโนโลยีใหม่ และ ๓) งานบริหารจัดการน้ำสูญเสียด้วยเทคโนโลยี Sensors พร้อมเก็บข้อมูลก่อน และหลังการดำเนินงาน รวมถึงการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการจากการนำเทคโนโลยีมาใช้งาน เพื่อสามารถนำมาพิจารณาขยายผลของโครงการต่อไป และให้รายงานความก้าวหน้าในการประชุมครั้งถัดไป

๓. พิจารณาแนวทางในการเพิ่มแรงดันน้ำบริเวณที่ดำเนินงานติดตั้ง Mobile Booster Pump กรณีย้ายจุดติดตั้ง Booster Pump ทั้งแผนระยะสั้นและระยะยาว และในกรณีเหตุฉุกเฉิน ทั้งนี้ ควรพิจารณาการรักษาระดับแรงดันน้ำให้เพียงพอต่อการใช้น้ำในพื้นที่นอกเหนือจากพื้นที่ที่ติดตั้ง Booster Pump ควบคู่ด้วย และควรจัดทำแผนที่บริเวณน้ำไหลอ่อนเพื่อประกอบการวางแผนในการเพิ่มจุดติดตั้ง Booster Pump และนำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป

๔. โครงการตาสับปะรด ควรเพิ่มการประสานงานและประชาสัมพันธ์เพื่อรับสมัครสมาชิกโครงการฯ ในหน่วยงานสำนักการโยธาและส่วนงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเพิ่มการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง และควรมีการพิจารณาแนวทางการเพิ่มแรงจูงใจและการมอบรางวัลให้สมาชิกผู้เข้าร่วมโครงการฯ

ในรูปแบบที่เหมาะสม พร้อมวางแผนแนวทางในการดำเนินงานโครงการในระยะต่อไป และปรับปรุงรายละเอียดตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ และให้รายงานความก้าวหน้าในการประชุมครั้งถัดไป

๕. พิจารณาเร่งรัดปรับปรุงท่อในเส้นทางที่ กปน. ได้ประสานงานขออนุญาตไว้ (ท่อที่มีลักษณะเป็นคอขวด) โดยควรจัดทำแผนงานดำเนินการและจัดลำดับความสำคัญในการเข้าดำเนินการตามลำดับ

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. มุ่งเน้นการดำเนินงานกิจกรรมลดน้ำสูญเสียในพื้นที่ (Active Leakage Control : ALC) และระบบสนับสนุนการบริหารจัดการน้ำสูญเสียเชิงรุก (Active Leakage Control Assistant System: ALCAS) นอกเหนือจากการทำสัญญาจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC)

มติที่ประชุม รับทราบรายงานผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำและให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. และคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๖ การพิจารณาอนุมัติสิ่งจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา PIT-๙๐๒

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาอนุมัติสิ่งจ้าง กิจการร่วมค้า อาร์แอลจี เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประธานขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง ๑,๒๐๐ มม. และ ๑,๕๐๐ มม. ถนนไทรน้อย - วัดต้นเชือก ซอยเยียมรอตเงินและซอยหมู่บ้านอาตีกีร์ป จากจุดตัดถนนเลียบบคลองประปาฝั่งตะวันตกถึงถนนบางกรวย - ไทรน้อย พื้นที่สำนักงานประปาสาขาบางบัวทองความยาวรวมประมาณ ๖.๔๐ กม. จำนวน ๑ เส้นทาง และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา PIT-๙๐๒ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๓๔๗,๗๑๖,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๘๔๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงาน

ทั้งนี้คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๖๕ ได้พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติสิ่งจ้าง กิจการร่วมค้า อาร์แอลจี เป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา PIT-๙๐๒ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๓๔๗,๗๑๖,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาทำงานตามสัญญา ๘๔๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงาน

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. การให้แต้มต่อด้านราคากับผู้ประกอบการ SMEs กรณีการเสนอราคาสูงกว่าราคาต่ำสุดของผู้เสนอราคารายอื่นไม่เกินร้อยละ ๑๐ ส่งผลให้ กปน. ต้องเสียค่าใช้จ่ายจำนวนมาก ประกอบกับผู้ประกอบการ SMEs ที่ได้รับสิทธิ์แต้มต่อครั้งนี้ มีผู้ถือหุ้นเป็นบริษัทต่างชาติในสัดส่วนร้อยละ ๔๙ กรณีเช่นนี้อาจจะเกิดขึ้นได้อีกในอนาคต ดังนั้น กปน. ควรรายงานสภาพปัญหาให้หน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดแนวทางดังกล่าว ได้รับทราบและพิจารณาดำเนินการให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของการส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างกับผู้ประกอบการ SMEs อย่างแท้จริง

๒. ให้กปน. จัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อสังเกตว่า การอนุมัติสั่งจ้าง กิจการร่วมค้า อาร์แอลจี ซึ่งเป็นผู้ชนะการประกวดราคาโดยได้สิทธิ์แต่มีต่อด้านราคาจากการเป็นผู้ประกอบการ SMEs นั้น ส่งผลให้ กปน. ต้องจ่ายค่าจ้างในราคาที่สูงขึ้นถึง ๒๖,๒๗๒,๐๐๐.๐๐ บาท ดังนั้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของ กปน. จึงขอให้ กปน. ทารื้อกับกรมบัญชีกลางว่าการดำเนินการดังกล่าว เป็นการดำเนินการที่ถูกต้องเหมาะสม ตามระเบียบแล้วหรือไม่

มติที่ประชุม มติให้ กปน.รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ และให้นำเสนอ คณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาในการประชุมครั้งถัดไป

เรื่องที่ ๗ การพิจารณาอนุมัติสั่งจ้างงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างขยายกำลังการผลิตน้ำที่ โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ขนาด ๘๐๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา SV-๕๐๑ โดยวิธีคัดเลือก

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาอนุมัติสั่งจ้าง กลุ่มบริษัท ทิม คอนซัลต์ติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเมนท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อินเด็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โพรเกรส เทคโนโลยี คอนซัลแตนท์ จำกัด เป็นผู้ให้บริการงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างขยายกำลัง การผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ขนาด ๘๐๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา SV-๕๐๑ โดยวิธีคัดเลือก ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๑๔๘,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาการดำเนินงานตามสัญญา นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงานจนถึงวันสิ้นสุด สัญญาจ้างเป็นระยะเวลา ๑,๒๐๐ วัน (๔๐ เดือน)ตามที่คณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๔ ธันวาคม ๒๕๖๔ มีมติให้ กปน. จัดทำข้อมูลเปรียบเทียบการเจรจาต่อรองราคาของสัญญา SV-๕๐๑ กับสัญญา SV-๕๐๓ และขอให้พิจารณาเจรจาต่อรองราคากับกลุ่มบริษัททิมฯ อีกครั้งเพื่อ ผลประโยชน์สูงสุดของ กปน. และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาในการประชุมครั้งถัดไป

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๖๕ ได้พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณา อนุมัติสั่งจ้างกลุ่มบริษัท ทิม ฯ เป็นผู้ให้บริการงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างขยายกำลังการผลิตน้ำที่ โรงงานผลิตน้ำ มหาสวัสดิ์ ขนาด ๘๐๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา SV-๕๐๑ โดยวิธีคัดเลือก ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๑๔๘,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาการดำเนินงานตาม สัญญา นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงานจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาจ้างเป็นระยะเวลา ๑,๒๐๐ วัน (๔๐ เดือน) ตามที่ กปน. โดยคณะกรรมการดำเนินงานจ้างฯ ได้เจรจาต่อรองราคาจากเดิม ๑๔๘,๕๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท เป็น ๑๔๘,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท

โดยในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง ได้มีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำรายละเอียดข้อมูล เหตุผลและปัจจัยที่มีผลต่อราคาที่ทำให้มีความแตกต่างกัน ระหว่างสัญญา SV-๕๐๑ กับสัญญา SV-๕๐๓ และจัดทำสรุปรายละเอียดการพิจารณาของคณะอนุกรรมการ พิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. ซึ่ง กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาการ ฝึกปฏิบัติงานควบคุมงานก่อสร้างของบุคลากร กปน. ควบคู่ไปกับการทำงานของกลุ่มบริษัท ทิมฯ เพื่อพัฒนา ศักยภาพของบุคลากร กปน. ให้สามารถควบคุมงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ในอนาคตได้อย่างมี ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

มติที่ประชุม อนุมัติสั่งจ้าง กลุ่มบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริงแอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อินเด็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โพรเกรส เทคโนโลยี คอนซัลแท้นส์ จำกัด เป็นผู้ให้บริการงานจ้างควบคุมงานก่อสร้างขยายกำลังการผลิตน้ำที่ โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ขนาด ๘๐๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา SV-๙๐๑ โดยวิธีคัดเลือก ในวงเงินค่าจ้างตามสัญญา ๑๔๘,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาการดำเนินงานตามสัญญา นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้ง จาก กปน. ให้เริ่มทำงานจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาจ้างเป็นระยะเวลา ๑,๒๐๐ วัน (๔๐ เดือน) และให้ กปน. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๘ การพิจารณาอนุมัติการก่อกำหนดผู้กักน้ำประปาเป็นการข้ามปีงบประมาณในระหว่างปีงบประมาณ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติการก่อกำหนดผู้กักน้ำประปาเป็นการข้ามปีงบประมาณในระหว่างปีงบประมาณ ซึ่ง กปน. โดยสายงานบริการ ได้จัดทำข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาตามมติของคณะกรรมการพัฒนาองค์กรดังนี้

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ สายงานบริการดำเนินงานจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่ที่มีอัตราน้ำสูญเสียสูง ทั้งนี้ มี ๙ สัญญาที่ยกเลิกประกาศประกวดราคาเนื่องจากไม่มีผู้ยื่นเสนอราคา และผู้บริหารระดับสูงได้พิจารณาแล้วว่า ๙ สัญญาดังกล่าวเป็นพื้นที่ที่ยังคงมีอัตราน้ำสูญเสียสูงมีความจำเป็นต้องมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนงานลดน้ำสูญเสียของ กปน. ในภาพรวมให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้อยู่ที่ร้อยละ ๒๖.๐๐ ภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ จึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาทบทวนเพื่อดำเนินการจ้างงานดังกล่าวอีกครั้ง

จากการทบทวนปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการจ้างดำเนินการดังกล่าว พบว่าในพื้นที่เป้าหมายมีปริมาณน้ำสูญเสียเพิ่มขึ้น ประกอบกับมีการปรับเพิ่มของราคามาตรฐานงานก่อสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยทุกสัญญามีระยะเวลาดำเนินการ ๗๙๐ วัน และกำหนดเป้าหมายอัตราน้ำสูญเสียที่ต้องลดลงในแต่ละสัญญาให้เหมาะสมกับแต่ละพื้นที่ พร้อมกรอบวงเงินดำเนินการใหม่ ดังนี้

ลำดับ	รายการ	วงเงินรวม (บาท)	ร้อยละอัตราน้ำสูญเสียเป้าหมายที่ต้องลดลงจากอัตราน้ำสูญเสียฐานเมื่อสิ้นสุดสัญญา
๑	งานจ้างบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายพื้นที่ (PBC)		
๑.๑	สำนักงานประปาสาขาสุขุมวิท	๕๔,๒๕๔,๐๐๐	๙.๓๘
๑.๒	สำนักงานประปาสาขาพระโขนง	๔๙,๕๓๔,๐๐๐	๘.๗๐
๑.๓	สำนักงานประปาสาขาพญาไท	๔๗,๓๙๙,๐๐๐	๑๑.๓๘
๑.๔	สำนักงานประปาสาขาทุ่งมหาเมฆ	๕๐,๓๑๖,๐๐๐	๑๑.๒๖
๑.๕	สำนักงานประปาสาขาแมนศรี	๗๐,๑๐๑,๐๐๐	๑๕.๘๑
๑.๖	สำนักงานประปาสาขาประชาชื่น	๖๙,๑๙๒,๐๐๐	๑๒.๘๒
๑.๗	สำนักงานประปาสาขาสุวรรณภูมิ	๔๙,๔๐๔,๐๐๐	๖.๑๐
๑.๘	สำนักงานประปาสาขาสุขสวัสดิ์	๖๐,๓๓๔,๐๐๐	๑๔.๔๓
๑.๙	สำนักงานประปาสาขามหาสวัสดิ์	๕๓,๔๗๐,๐๐๐	๑๒.๓๔

ระยะเวลาดำเนินการจัดจ้าง งานจ้างบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายพื้นที่ 9 สาขา

รายการ	ระยะเวลาดำเนินการ													
	ธ.ค.-64		ม.ค.-65				ก.พ.-65				มี.ค.-65			
	W4	W1	W2	W3	W4	W1	W2	W3	W4	W1	W2	W3	W4	
ผจพ. แจ้งผลการวิจารณ์ TOR เสนอ ผวก.														
ผจพ. ขออนุมัติ ผวก. และ อนุมัติกลับลงมา														
ผจพ. ประกาศเผยแพร่เอกสาร														
กำหนดขึ้นเสนอราคา														
พิจารณาผล														
เสนอรายงานขออนุมัติจ้างและประกาศผู้ชนะ														
อุทธรณ์														
ลงนามสัญญา														

ภาพ 3/1/2565

โดยได้กำหนดแผนระยะเวลาการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายพื้นที่ (PBC) ๙ สัญญา ดังตารางนำเสนอตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างงานจ้างบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายพื้นที่ (PBC) ๙ สัญญา คาดว่า สัญญาแรกจะสามารถลงนามสัญญาได้ในวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ ซึ่งหากไม่ดำเนินการผูกพันงบประมาณในเดือนมกราคม ๒๕๖๕ จะไม่สามารถลงนามสัญญาได้ตามกำหนด

จากการดำเนินงานข้างต้น หน่วยงานมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องดำเนินงานจ้างบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายพื้นที่ (PBC) ซึ่งรายการดังกล่าวใช้งบประมาณปี ๒๕๖๕-๒๕๖๗ จึงเข้าเงื่อนไขเป็นการก่อกำหนดผูกพันงบทำการข้ามปีงบประมาณในระหว่างปีงบประมาณ แต่ปีงบประมาณประจำปี ๒๕๖๖ และ ๒๕๖๗ ยังไม่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ กปน. จึงไม่อยู่ในอำนาจอนุมัติของผู้ว่าการตามคำสั่งคณะกรรมการ กปน. ที่ ๑/๒๕๖๒ ดังนั้น กปน. ต้องขออนุมัติการก่อกำหนดผูกพันข้ามปีงบประมาณในระหว่างปีงบประมาณ จำนวน ๙ รายการ วงเงินรวม ๕๐๔.๐ ล้านบาท โดยจำแนกได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	จำนวนรายการ	วงเงินรวม	ปีงบประมาณ		
			ปี ๒๕๖๕	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗
งานจ้างบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายพื้นที่ (PBC)	๙	๕๐๔.๐	๑๕๕.๑	๒๓๒.๖	๑๑๖.๓
รวม	๙	๕๐๔.๐	๑๕๕.๑	๒๓๒.๖	๑๑๖.๓

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติการก่อกำหนดผูกพันงบทำการข้ามปีงบประมาณ ในระหว่างปีงบประมาณ สำหรับงานจ้างบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายพื้นที่ (PBC) จำนวน ๙ รายการ ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการมีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำแนวทางปฏิบัติการขออนุมัติก่อกำหนดผูกพันข้ามปีงบประมาณเพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานต่อไป

มติที่ประชุม ขออนุมัติการก่อกำหนดผูกพันงบทำการข้ามปีงบประมาณในระหว่างปีงบประมาณ ของงานจ้างบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายพื้นที่ (PBC) จำนวน ๙ รายการ วงเงินรวม ๕๐๔.๐ ล้านบาท

เรื่องที่ ๙ การพิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รายไตรมาส และรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สหสม ๓ เดือน (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รายไตรมาส และรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สหสม ๓ เดือน (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔) โดยผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สหสม ๓ เดือน (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔) สามารถเบิกจ่ายได้จำนวน ๑,๐๔๐.๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๘.๕ ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปี (ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เบิกจ่ายได้ร้อยละ ๑๗.๐ ของวงเงินเบิกจ่ายทั้งปี ๙,๔๖๑.๙ ล้านบาท) รายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี (ขอปรับกรอบ)*	ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔								
		ผูกพัน			ประจำปี			รวม		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	จ่ายจริง	%
งบลงทุนปกติ	๘,๒๕๘.๕	๔๓๖.๘	๕๖๐.๕	๑๒๘.๓	๑๙๒.๐	๓๙๗.๙	๒๐๗.๒	๖๒๘.๘	๙๕๘.๔	๑๕๒.๔
งบลงทุนโครงการ	๓,๘๑๔.๑	๗๕.๐	๔๒.๐	๕๖.๐	๔.๑	๑๐.๐	๒๔๓.๙	๗๙.๑	๕๒.๐	๖๕.๗
สัญญาเช่า	๑๘๙.๒	๓๐.๐	๒๙.๘	๙๙.๓	๑.๕	๐.๑	๖.๗	๓๑.๕	๒๙.๙	๙๔.๙
รวมทั้งสิ้น	๑๒,๒๖๑.๘	๕๔๑.๘	๖๓๒.๓	๑๑๖.๗	๑๙๗.๖	๔๐๘.๐	๒๐๖.๕	๗๓๙.๔	๑,๐๔๐.๓	๑๔๐.๗

* หมายเหตุ: วงเงินเบิกจ่ายและแผนการเบิกจ่ายอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อขออนุมัติจาก สศช.

ผลการเบิกจ่ายงบลงทุนเบิกจ่ายได้สูงกว่าแผน ๓๐๐.๙ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๔๐.๗ ประกอบด้วย เบิกจ่ายงบลงทุนปกติสูงกว่าแผน ๓๒๙.๖ ล้านบาท หรือสูงกว่าแผนร้อยละ ๕๒.๔ เบิกจ่ายงบลงทุนโครงการต่ำกว่าแผน ๒๗.๑ ล้านบาท หรือต่ำกว่าแผนร้อยละ ๓๔.๓ และเบิกจ่ายสัญญาเช่าได้ต่ำกว่าแผน ๑.๖ ล้านบาท หรือต่ำกว่าแผนร้อยละ ๕.๑ โดยมีรายละเอียดจำแนกตามสายงาน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน / สายงาน	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี	ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	ผลต่าง
งบลงทุนปกติ	๘,๒๕๘.๕	๖๒๘.๘	๙๕๘.๔	๓๒๙.๖
สายงานผู้ว่าการ	๒.๑	๐.๒	๐.๕	๐.๓
สายงานบริหาร	๒๑๙.๒	๐.๖	๓.๑	๒.๕
สายงานวิศวกรรม	๒,๓๕๗.๙	๕๘.๔	๕๗.๒	(๑.๒)
สายงานผลิตน้ำ	๕๗๖.๔	๓.๑	๗๕.๒	๗๒.๑
สายงานแผนและพัฒนา	๓.๗	๓.๓	๒.๕	(๐.๘)
สายงานบริการ	๔,๖๐๐.๕	๕๓๙.๙	๘๐๗.๓	๒๖๗.๔
สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล	๔๑๖.๘	๒๐.๒	๓.๗	(๑๖.๕)
งบลงทุนในความรับผิดชอบของฝ่ายเทคโนโลยีและสื่อสาร	๓๗.๑	๓.๑	๓.๑	-

แผนงาน / สายงาน	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี	ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔		
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	ผลต่าง
งบลงทุนในความรับผิดชอบของฝ่ายจัดหาและพัสดุ	๔๔.๘	-	๕.๘	๕.๘
งบลงทุนโครงการ	๓,๘๑๔.๑	๗๙.๑	๕๒.๐	(๒๗.๑)
โครงการฯ ๗	๕.๕	๕.๕	๒.๓	(๓.๒)
โครงการฯ ๘	๖๒.๒	๓.๒	๒.๙	(๐.๓)
โครงการฯ ๙	๓,๗๔๖.๔	๗๐.๔	๔๖.๘	(๒๓.๖)
สัญญาเช่า	๑๘๙.๒	๓๑.๕	๒๙.๙	(๑.๖)
รวมทั้งสิ้น	๑๒,๒๖๑.๘	๗๓๙.๔	๑,๐๔๐.๓	๓๐๐.๙

จากผลการเบิกจ่ายงบลงทุนไตรมาสที่ ๑ มีผลการเบิกจ่ายสูงกว่าแผนจ่ายไตรมาสที่ ๑ (ปรับกรอบ) จำนวน ๓๐๐.๙ ล้านบาท ดังนั้น กปน. จึงขอปรับปรุงแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ของไตรมาสที่ ๒ จาก ๑,๕๒๖.๖ ล้านบาท เป็น ๑,๒๒๕.๗ ล้านบาท (๑,๕๒๖.๖ - ๓๐๐.๙ ล้านบาท) สรุปได้ดังนี้

แผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รายไตรมาส

รายการ	วงเงินอนุมัติเบิกจ่ายทั้งปี (ขอปรับกรอบ)*	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔
		แผนจ่าย	จ่ายจริง	%	แผนจ่าย	แผนจ่าย	แผนจ่าย
งบลงทุนปกติ	๘,๒๕๘.๕	๖๒๘.๘	๙๕๘.๔	๑๕๒.๔	๑,๒๘๕.๓	๑,๙๑๗.๗	๔,๔๒๖.๗
งบลงทุนโครงการ	๓,๘๑๔.๑	๗๙.๑	๕๒.๐	๖๕.๗	๒๐๑.๖	๑,๔๕๕.๗	๒,๐๗๗.๗
สัญญาเช่า	๑๘๙.๒	๓๑.๕	๒๙.๙	๙๔.๙	๓๙.๗	๔๑.๒	๗๖.๘
รวมทั้งสิ้น	๑๒,๒๖๑.๘	๗๓๙.๔	๑,๐๔๐.๓	๑๔๐.๗	๑,๕๒๖.๖	๓,๔๑๔.๖	๖,๕๘๑.๒
ปรับปรุงวงเงินอนุมัติเบิกจ่ายตามข้อตกลงวัดผลการดำเนินงาน		๗๓๙.๔	๑,๐๔๐.๓		๑,๒๒๕.๗	๓,๔๑๔.๖	๖,๕๘๑.๒

* หมายเหตุ: วงเงินเบิกจ่ายและแผนการเบิกจ่ายอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อขออนุมัติจาก สศช.

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รายไตรมาส และรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สະสรม ๓ เดือน (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔) ต่อไป

มติที่ประชุม เห็นชอบการปรับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รายไตรมาส และรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สະสรม ๓ เดือน (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔)

เรื่องที่ ๑๐ การพิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการขอปรับงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จากที่ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๖๔ ประกอบด้วยวงเงินดำเนินการ ๕๔,๕๙๙.๔๐ ล้านบาท วงเงินเบิกจ่าย ๑๒,๘๙๕.๔๘ ล้านบาท เนื่องจากการจัดทำงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นการจัดทำข้อมูลล่วงหน้าก่อนสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ส่งผลให้รายการผูกพันที่ขออนุมัติไว้เดิมมีการเปลี่ยนแปลงตามข้อเท็จจริง รวมถึงการทบทวนงบลงทุนประจำปีให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ได้พิจารณาก่อนการส่งในการประชุมครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๔ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๕ และครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ (เพิ่มเติมครั้งที่ ๑) เมื่อวันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบในหลักการสำหรับการเสนอขอปรับงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยปรับวงเงินดำเนินการเป็น ๕๘,๘๑๑.๓๘ ล้านบาท และวงเงินเบิกจ่ายเป็น ๑๒,๒๕๖.๗๙ ล้านบาท และให้ กปน. จัดทำรายละเอียดตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการก่อนเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการขอปรับงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ก่อนนำส่งข้อมูลให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติพิจารณาอนุมัติการขอปรับงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยผ่านกระทรวงมหาดไทยต่อไป โดย กปน. ได้จัดทำรายละเอียดตามมติของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรแล้ว ภาพรวมการขอปรับกรอบวงเงินงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ดังนี้

	วงเงินดำเนินการ			วงเงินเบิกจ่าย		
	กรม.	ขอปรับ	เพิ่ม (ลด)	กรม.	ขอปรับ	เพิ่ม (ลด)
งบลงทุน	๕๔,๕๙๙.๔๐	๕๘,๘๑๑.๓๘	๔,๒๑๑.๙๘	๑๒,๘๙๕.๔๘	๑๒,๒๕๖.๗๙	(๖๓๘.๖๙)
งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ	๒๗,๐๒๐.๓๘	๒๙,๐๕๘.๔๕	๒,๐๓๘.๐๗	๘,๒๕๖.๐๕	๘,๒๘๘.๗๔	๓๒.๖๙
งบลงทุนที่ทำเป็นโครงการ	๒๗,๐๖๐.๗๐	๒๙,๒๙๑.๐๕	๒,๒๓๐.๓๕	๔,๔๒๕.๙๓	๓,๘๑๔.๐๕	(๖๑๑.๘๘)
สัญญาเช่า	๕๑๘.๓๒	๔๖๑.๘๘	(๕๖.๔๔)	๒๑๓.๕๐	๑๕๔.๐๐	(๕๙.๕๐)

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า เพื่อพัฒนาส่งเสริมการให้บริการแก่ประชาชนผู้ใช้น้ำ เห็นควรคงวงเงินดำเนินการที่เสนอปรับเพิ่มของงานเช่า Booster Pump Mobile Booster Pump และ Smart Meter พร้อมระบบ โดยขอให้ กปน. ศึกษาวิเคราะห์และจัดทำรายละเอียดเปรียบเทียบระหว่างการเช่าและการจัดซื้อ รายงานต่อคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรเพื่อทราบก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบต่อไป

มติที่ประชุม ๑. เห็นชอบการขอปรับงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ดังนี้

	วงเงินดำเนินการ	วงเงินเบิกจ่าย
งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ	๒๘,๙๒๘.๔๖	๘,๒๕๘.๕๕
งบลงทุนที่ทำเป็นโครงการ	๒๙,๒๙๑.๐๖	๓,๘๑๔.๐๕
สัญญาเช่า	๖๕๑.๘๘	๑๘๙.๒๑
รวมทั้งสิ้น	๕๘,๘๗๑.๔๐	๑๒,๒๖๑.๘๑

และมอบหมายให้หน่วยงานนำส่งข้อมูลให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติพิจารณาอนุมัติการขอปรับงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยผ่านกระทรวงมหาดไทยต่อไป

๒. ให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๑๑ การพิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. พ.ศ. ๒๕๖๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อให้สอดคล้องกับคำสั่งคณะกรรมการ กปน. ที่ ๕/๒๕๖๔ สั่ง ณ วันที่ ๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการการประปานครหลวง

ทั้งนี้ คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวงได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวงปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้เพิ่มหน้าที่ของคณะกรรมการฯ ในการจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. เสนอต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ

มติที่ประชุม เห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง พ.ศ. ๒๕๖๕ และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๑๒ การพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาองค์กร พ.ศ. ๒๕๖๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาองค์กร พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ และคำสั่งคณะกรรมการ กปน. ที่ ๕/๒๕๖๔ สั่ง ณ วันที่ ๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการการประปานครหลวง

ทั้งนี้ คณะกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาองค์กร ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาทบทวนอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการให้สอดคล้องกับการกำกับดูแล และให้เพิ่มเติมอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของอนุกรรมการ ในการจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการ รวมทั้งให้ปรับปรุงข้อความให้เหมาะสม ก่อนเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

มติที่ประชุม เห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาองค์กร พ.ศ. ๒๕๖๕

เรื่องที่ ๑๓ การพิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๖๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ และคำสั่งคณะกรรมการ กปน. ที่ ๕/๒๕๖๔ สั่ง ณ วันที่ ๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการการประปานครหลวง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาทบทวนอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการให้สอดคล้องกับการกำกับดูแล และให้ปรับปรุงข้อความให้เหมาะสมก่อนเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

มติที่ประชุม เห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๖๕

เรื่องที่ ๑๔ การพิจารณาให้ความเห็นชอบทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง พ.ศ. ๒๕๖๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ

ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามที่เสนอ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. ต่อไป

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะให้เพิ่มหน้าที่ของคณะกรรมการฯ ในการจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เสนอต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ

มติที่ประชุม เห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง พ.ศ. ๒๕๖๕ และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่องที่ ๑๕ การรับทราบผลการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร เมื่อวันที่ ๖ - ๗ มกราคม ๒๕๖๕ ณ จังหวัดระยองและจังหวัดชลบุรี สรุปได้ดังนี้

๑. แนวทางขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านนวัตกรรมทางธุรกิจ และการจัดการความรู้ เพื่อสร้างความยั่งยืนขององค์กรในอนาคต

๑.๑ การดำเนินงานปัจจุบัน

การจัดการนวัตกรรมและการจัดการความรู้ของ กปน. ในปัจจุบัน ได้ใช้หลักการ ๔ Types of Innovation Aptitude เป็นเครื่องมือในการประเมินระดับและวางแผนการดำเนินงานเพื่อก้าวเข้าสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรม โดยมีตัวอย่างชิ้นงานทางด้านนวัตกรรมของ กปน. เชิงประจักษ์ที่สามารถพัฒนาต่อยอดไปสู่นวัตกรรมเชิงพาณิชย์ ได้แก่

๑) Lean Canvas AI เป็นนวัตกรรมในการฟังเสียงน้ำรั่วโดยใช้ AI ซึ่งสามารถหาจุดรั่วและขนาดของรอยรั่วได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒) Lean Canvas C.I.A จากปัญหาบุคลากรไม่เพียงพอต่อการควบคุมงานก่อสร้าง จึงได้สร้างนวัตกรรมที่ช่วยในการควบคุมงานก่อสร้างวางท่อและช่วยลดความผิดพลาดในงานก่อสร้างวางท่อลงเพื่อใช้ในการทดแทนคนที่มีไม่เพียงพอได้

๑.๒ ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

๑) กปน. ควรพิจารณาจัดทำฟังก์ชันการใช้งานที่หลากหลายสามารถใช้ได้ทั้งในและนอกที่פקอาศัย รวมถึงสามารถใช้งานในพื้นที่ที่มีเสียงรบกวนได้ เช่น การฟังเสียงท่อร์ั่วภายในบ้าน การหาท่อร์ั่วบริเวณถนนเอกซเรย์ (X-ray) เป็นต้น และการใช้งานให้สามารถเชื่อมต่อกับ Smart Phone ทั้งระบบ IOS และ Android

๒) กปน. ควรพิจารณาการกำหนดชื่อของอุปกรณ์นวัตกรรมให้มีความเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย (ช่างประปา) เพื่อให้เกิดการจดจำอุปกรณ์นวัตกรรมดังกล่าวได้เป็นอย่างดี รวมทั้งพิจารณากำหนดราคาขายให้มีกำไรที่ครอบคลุมกับต้นทุนการดำเนินงาน เกิดความเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายและหาแนวทางที่สามารถทำให้ต้นทุนลดลงเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการเข้าถึงและใช้งานของช่างประปาในการให้บริการลูกค้าได้

๓) ควรพิจารณาศึกษาความต้องการของกลุ่มเป้าหมายช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลาย โดยผ่านผู้แทนจำหน่ายชั้นนำ เช่น Home Pro ไทยวัสดุ เป็นต้น และการทำตลาดและจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์อีกด้วย พร้อมทั้งควรมีการประเมินประสิทธิภาพการใช้งานของผลิตภัณฑ์เปรียบเทียบกับสินค้าชนิดเดียวกันหรือใกล้เคียงกันในอุตสาหกรรม รวมถึงการวิเคราะห์ระดับของสินค้า (A B หรือ C) และความคุ้มค่า

๔) ศึกษาวัตกรรมการพัฒนา Application ในการให้บริการลูกค้า ซึ่งเป็นช่องทางในการประสานงานลูกค้าด้านข้อมูลข่าวสารการหารายได้ เช่น การให้บริการหาช่างประปาผ่าน Application เป็นต้น รวมถึงพิจารณาการจับข้อมูลของลูกค้าและการใช้งานที่ปลอดภัยมากขึ้น เช่น ระบบ Cloud เป็นต้น

๕) ควรมีผลการทดสอบการใช้ผลิตภัณฑ์จากผู้ใช้งานจริง ระดับของช่วงราคาที่กลุ่มลูกค้าสามารถยอมรับได้ และพิจารณาข้อมูลผลิตภัณฑ์ คู่แข่ง การตลาด ความสามารถโอกาสในการขายผลิตภัณฑ์ รวมถึงเครื่องมือ/เทคโนโลยีของต่างประเทศ ที่นำมาใช้เพื่อทดแทนความชำนาญอีกด้วย

๖) การตั้งบริษัทในเครือควรพิจารณาในมุมการแก้ปัญหาเชิงโครงสร้าง พิจารณาการจ้างที่ปรึกษาในการดำเนินการตั้งบริษัทในเครืออย่างรอบคอบ ที่มีความเชี่ยวชาญ สามารถดำเนินการได้รวดเร็วและครอบคลุมทั้งกระบวนการ พร้อมทั้งเร่งรัดการดำเนินงานให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์โดยเร็ว รวมถึงการพิจารณาแนวทางการซื้อหุ้นบริษัทอื่น จะส่งผลให้ กปน. สามารถเพิ่มประสิทธิภาพได้อย่างรวดเร็วกว่าการจัดตั้งบริษัทในเครือเอง และการทำธุรกิจควรคำนึงถึงการตลาดเป็นหลัก

๗) การตั้งบริษัทในเครือ กปน. ควรพิจารณารูปแบบธุรกิจเพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้เพิ่มเติม ลดข้อจำกัดบางเรื่อง ให้สามารถดำเนินการได้รวดเร็วขึ้น และพิจารณาการตั้งบริษัทในเครือเพื่อดำเนินงานหารายได้ใหม่ เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงาน เช่น การให้บริการซ่อมระบบประปากรณีที่เกิดการรั่วหลังมาตร

๒. ทิศทาง นโยบาย เพื่อเป็นข้อมูลนำเข้าประกอบการจัดทำ แผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๒.๑ การดำเนินงานปัจจุบัน

กปน. ขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้แผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๕ (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ซึ่งมีกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ประกอบด้วย ๘ ขั้นตอน โดยมีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรทั้งภายในและภายนอกมีส่วนเกี่ยวข้องในทุกขั้นตอนสามารถกำหนดภาพรวมของแผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๕ (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ได้ทุกองค์ประกอบครบถ้วน ได้แก่ วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ยุทธศาสตร์เพื่อการขับเคลื่อนองค์กร ๔ ด้าน ตำแหน่งเชิงกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ ปัจจุบัน กปน. อยู่ระหว่างเตรียมจัดทำแผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๒.๒ ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

๑) กปน. ควรพิจารณาดำเนินการปรับเปลี่ยนองค์กร (Transform) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และควรคำนึงถึงคู่แข่งของ กปน. อีกด้วย สำหรับการวางแผนเชิงกลยุทธ์ไม่ควรพิจารณาแยกกันเป็นช่วง ๆ ควรเชื่อมต่อเป็นมุมมองในทิศทางเดียวกัน และคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่สามารถดำเนินการได้จริง ตัวอย่างเช่น บริษัทในกลุ่ม ปตท. จำกัด (มหาชน) ที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การจัดตั้งบริษัท PTTOR เพื่อรองรับธุรกิจด้านการบริการเครื่องดื่มและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในสถานีบริการจำหน่ายน้ำมัน รวมทั้งทบทวนกรอบระยะเวลาการวางแผนกลยุทธ์เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถปรับปรุง/ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ได้ตลอดเวลาและทันกาล

๒) กปน. เป็นองค์กรขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าสินทรัพย์สูง ทำให้ภาระค่าใช้จ่ายดำเนินงานมีแนวโน้มสูงขึ้น การรับโอนสินทรัพย์ (ท่อน้ำประปา) จากหมู่บ้านจัดสรรทำให้ กปน. ต้องรับภาระค่าใช้จ่ายซ่อมท่อ ดังนั้น ในอนาคต กปน. ควรพิจารณาแนวทางการดำเนินงานลงทุนและบริหารจัดการสินทรัพย์ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อวางรากฐานการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดประโยชน์แก่องค์กรในอนาคต

๓) การบริการน้ำประปาในเชิงโครงสร้างพื้นฐานระบบประปา กปน. ควรมีการวางแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวให้ชัดเจน เช่น การผลิตน้ำในรูปแบบ Plant ขนาดเล็ก เพื่อให้การบริหารจัดการแต่ละจุดเข้าถึงได้ง่ายขึ้น เกิดการสูญเสียน้อยลง และควรพิจารณาการบริหารการสูบน้ำในพื้นที่เฉพาะ อาทิ การศึกษาและพัฒนาระบบการสูบน้ำเป็นพื้นที่เฉพาะ เพื่อบริหารการสูบน้ำที่มีพื้นที่โดยรอบไม่ใหญ่และกว้างมากเกินไป

๔) กปน. ควรพิจารณาสายงาน/หน่วยงานที่รับผิดชอบเรื่องการศึกษาด้านการตลาดโดยตรง เพื่อกำหนดแนวทางการให้บริการจำหน่ายน้ำประปาและเตรียมความพร้อมในการตอบสนองธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ในอนาคต

๕) การพิจารณาจัดตั้งบริษัทในเครือที่มีศักยภาพและขนาดที่เหมาะสมโดยมุ่งเน้นการใช้ความสามารถหลัก (Core Competency) มาสร้างประโยชน์แก่องค์กร เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าในการลงทุนของทรัพยากรต่าง ๆ ทั้งเงิน บุคลากร และเวลา ซึ่งการจัดตั้งบริษัทในเครือจะสามารถช่วยแก้ปัญหาข้อจำกัดการดำเนินงานของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งพิจารณาความเป็นไปได้ทางกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับในการถือหุ้นหรือร่วมทุนในบริษัทที่เป็นคู่ค้าที่สำคัญ อาทิ บริษัทจำหน่ายคลอรีน หรือ สารเคมีที่จำเป็นในกระบวนการผลิตน้ำประปา

๖) กปน. เป็นองค์กรที่มีคุณภาพ บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ แต่ กปน. ยังมีการอบการดำเนินงานตามระเบียบของรัฐวิสาหกิจ เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่สามารถจำแนก ระหว่างคนทำงานประสิทธิภาพสูง ปานกลางและต่ำได้ ส่งผลให้บุคลากรที่มีประสิทธิภาพสูงขาดขวัญ กำลังใจในการทำงาน ทั้งนี้การจัดตั้งบริษัทในเครือสามารถเชื่อมโยงในเรื่องของการบริหารทรัพยากรบุคคล การสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้แก่บุคลากรที่มีความสามารถเพื่อมารับตำแหน่งที่สูงขึ้นในบริษัทในเครือได้

๗) กปน. ควรเร่งรัดการดำเนินการจัดตั้งบริษัทในเครือ โดยพิจารณารูปแบบของธุรกิจ และจำนวนตามความจำเป็น ซึ่งอาจดำเนินการเกี่ยวกับธุรกิจสารเคมี โดยไม่จำกัดเฉพาะคลอรีน เพื่อให้บริการ กปน. เพียงอย่างเดียว โดยให้ครอบคลุมการให้บริการสารเคมีให้กับผู้อื่นได้ พร้อมทั้งชี้แจงต่อ กระทรวงมหาดไทยถึงความจำเป็นในการดำเนินการเพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่ยั่งยืน ทั้งนี้ ควรสื่อสาร/ ทำความเข้าใจเรื่องการจัดตั้งบริษัทในเครือแก่หน่วยงานภายในและภายนอกด้วย

๘) กปน. ควรพิจารณาการปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการในช่องทางออนไลน์ โดยร่วมมือกับพันธมิตร พร้อมทั้งเรียนรู้จุดเด่นเพื่อนำมาปรับใช้กับ กปน. โดยควรมุ่งเน้นการพิจารณา ศึกษาการดำเนินธุรกิจในรูปแบบ Retail Business หรือ Data Business และศึกษาโมเดลธุรกิจในลักษณะ Omni Chanel สำหรับการดำเนินงานในอนาคต

๙) กปน. ควรศึกษาโมเดลธุรกิจของ SCBX ในด้านการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ซึ่งยังคงธุรกิจหลักแต่เพิ่มเติมบริการ/ผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้แก่องค์กร ไม่พึ่งพาการดำเนินธุรกิจเพียงด้านเดียว อีกทั้งควรเรียนรู้การให้บริการ Application ของธนาคารกสิกรไทย และนำมาพัฒนา/ปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ซึ่ง Application ของธนาคารสามารถให้บริการลูกค้าได้ครบวงจร และ กปน. สามารถนำมาปรับใช้ในการให้บริการบางประเภท อาทิเช่น การออกไปเรียกเก็บค่าน้ำผ่านออนไลน์หรือ Application เป็นต้น

๑๐) กปน. ควรพิจารณาธุรกิจเสริม เนื่องจากรายได้ค่าน้ำประปามีแนวโน้มลดลง แม้พื้นที่ให้บริการขยายตัว สาเหตุจากแหล่งน้ำดิบที่มีปริมาณจำกัดและพฤติกรรมของผู้ใช้น้ำที่ประหยัดมากขึ้น ทั้งนี้ ควรพิจารณาศึกษาการเชื่อมต่อกับพื้นที่ที่มีศักยภาพในการจำหน่ายน้ำขายขอบ ความเป็นไปได้ในการส่งน้ำไปยังพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) รวมทั้งพิจารณาการดำเนินธุรกิจให้บริการซ่อม ท่อในบ้าน เนื่องจากผู้ใช้น้ำขาดช่องทางการติดต่อกับช่างประปาเพื่อดำเนินการซ่อม

๑๑) กปน. ควรศึกษารูปแบบการดำเนินงานในลักษณะที่มอบหมายให้องค์กร/บริษัท อื่นดำเนินการแทน เช่น การจัดซื้อที่ดิน การซื้อน้ำจากหน่วยงานอื่น การระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น รวมทั้งการคำนึงถึงการตั้งรับการปรับตัวของธุรกิจเอกชนที่มีการดำเนินงานคล้ายกับ กปน. หากเข้ามาเป็นคู่แข่งในพื้นที่การใช้บริการของ กปน. เช่น บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

๑๒) กปน. ควรศึกษาและพิจารณาความเหมาะสมในรูปแบบธุรกิจการลงทุนโครงสร้าง ระบบขนส่งทางท่อหากเปรียบเทียบกับ กปน. กับ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) การให้บริการส่งน้ำประปาสามารถคิดค่าบริการขนส่งน้ำดิบทางท่อได้หรือไม่ ซึ่งอาจพิจารณาศึกษา

ความเป็นไปได้ของธุรกิจตัวอย่างในการให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อและน้ำ โดยสามารถกำหนด ยุทธศาสตร์เรื่องการทำระบบขนส่ง การจัดเก็บน้ำ และการส่งต่อน้ำ อาจพิจารณาการใช้ท่อโดยเพิ่มแรงดัน พิเศษเพื่อการขนส่งที่ใช้ระยะเวลาสั้นลง

๑๓) กปน. ควรเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานในโครงการที่สำคัญไม่ให้เกิดความ ล่าช้า และควรนำเทคโนโลยีนวัตกรรมใหม่ ๆ มาใช้ในการบริหารจัดการด้วย อาทิ การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย

๑๔) ขอให้ กปน. พิจารณาศึกษาความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อที่จะ รองรับกับการดำเนินงานในเชิงธุรกิจมากยิ่งขึ้น

๑๕) กปน. ควรส่งเสริมและให้ความสำคัญต่อผู้ปฏิบัติงานที่มีส่วนช่วยสนับสนุน การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย อาทิ โครงการตาสับปะรด รวมถึงการพัฒนาช่องทางการสื่อสาร/การแจ้งเรื่อง ท่อรั่วให้ชัดเจน เพื่อให้สามารถเข้าไปดำเนินการได้อย่างรวดเร็วและสะดวกต่อการใช้งาน

๑๖) กปน. ควรจัดทำ Road Map ประเด็นความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะทั้งหมดให้เกิด เป็นรูปธรรม

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติรับทราบ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานการศึกษาคุณงานและการประชุมเชิง ปฏิบัติการ (Workshop) ของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ณ โครงการพัฒนาพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์ บริษัท จัดการ และพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) จังหวัดระยองและโรงแรมอมารี พัทยา จังหวัดชลบุรี ระหว่างวันที่ ๖ - ๗ มกราคม ๒๕๖๕

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๑๖ การรับทราบการอนุมัติขยายระยะเวลาทำการตามสัญญา สัญญา PITB-๙๐๕ และสัญญา สศป-๒๘

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. รับทราบการอนุมัติขยายระยะเวลาทำการตามสัญญา สัญญา PITB-๙๐๕ และสัญญา สศป-๒๘ รายละเอียดของสัญญาโดยสังเขป ดังนี้

สัญญา	PITB-๙๐๕	สศป-๒๘
ผู้รับจ้าง	บริษัท ทริโอ ไบรท์ จำกัด	บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด
รายละเอียดงาน	งานก่อสร้างวางท่อประปาและงานส่วนที่เกี่ยวข้อง พร้อมโครงการก่อสร้างปรับปรุง ถนนศาลาธรรมสพน์ จากถนนพุทธมณฑล สาย ๒ ถึงถนนทวีวัฒนา ของสำนักการโยธา กรุงเทพมหานคร	งานก่อสร้างวางท่อประปา และงานที่เกี่ยวข้อง ใน ถนนรามคำแหงณ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสี ส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรม-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) สัญญาที่ ๔ ช่วงคลองบ้านม้า-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
วิธีจัดซื้อจัดจ้าง	โดยวิธีเฉพาะเจาะจง	โดยวิธีคัดเลือก
ค่างานตามสัญญา (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	๒๓๒,๓๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท	๔๓๕,๕๔๘,๐๘๐.๐๐ บาท
ระยะเวลาทำงาน ตามสัญญา	๕๑๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงาน	๗๒๐ วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กปน. ให้เริ่มทำงาน
วันที่ลงนาม ในสัญญา	๗ มีนาคม ๒๕๖๒	๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๒
วันที่แจ้งเริ่มงาน	๒๗ มีนาคม ๒๕๖๒	๔ กันยายน ๒๕๖๒
สิ้นสุดสัญญา	๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๓	๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๔

โดย กปน. ได้อนุมัติขยายระยะเวลาทำการตามสัญญา PITB-๙๐๕ จำนวน ๕ ครั้ง และ คณะกรรมการ กปน. ได้อนุมัติแก้ไขสัญญาจำนวน ๒ ครั้งและ กปน. อนุมัติขยายระยะเวลาทำการตามสัญญา สศป-๒๘ จำนวน ๒ ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการ กปน. รับทราบการขยายระยะเวลาก่อสร้างสัญญา สศป-๒๘ ครั้งที่ ๑ แล้ว

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๖๕ ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า การอนุมัติขยายระยะเวลาทำการตามสัญญา เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๑๐๒ และ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ข้อ ๑๘๒ จึงมีมติ รับทราบและเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการอนุมัติขยายระยะเวลาทำการตาม สัญญา สัญญา PITB-๙๐๕ และสัญญา สศป-๒๘

ในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้างได้มีข้อเสนอแนะ ให้ กปน. จัดทำสรุปประเด็นคำถามและข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ กปน. โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของ คณะอนุกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

มติที่ประชุม รับทราบการอนุมัติขยายระยะเวลาทำการตามสัญญา สัญญา PITB-๙๐๕ และสัญญา สศป-๒๘ ตามที่เสนอ

เรื่องที่ ๑๗ การรับทราบเกี่ยวกับการพิจารณากลับกรองเพื่อขออนุมัติเปลี่ยนแปลงสัญญาจ้าง ออกแบบเลขที่ SD-๙๐๑(R๑) ครั้งที่ ๒

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. รับทราบเกี่ยวกับการพิจารณากลับกรองเพื่อขออนุมัติ เปลี่ยนแปลงสัญญาจ้างออกแบบเลขที่ SD-๙๐๑(R๑) ครั้งที่ ๒ ซึ่ง กปน. ได้ว่าจ้าง บริษัท โปรเกรส เทคโนโลยี คอนซัลแต้นส์ จำกัด เป็นผู้ให้บริการงานจ้างออกแบบงานก่อสร้างขยายกำลังการผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำ มหาสวัสดิ์ ขนาด ๘๐๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวัน พร้อมงานที่เกี่ยวข้อง ค่าจ้างตามสัญญา ๖๑,๗๐๐,๐๐๐.- บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาดำเนินการ ๖๐๐ วัน เริ่มทำงานนับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มทำงาน โดยผู้ให้บริการฯ เริ่มทำงานวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๒ ทั้งนี้ กปน. ขอแก้ไขสัญญา “ภาค ก การออกแบบ ข้อ ๔ หน้าที่ของผู้ให้บริการงานออกแบบ ข้อ ๔.๗” โดยไม่เปลี่ยนแปลงระยะเวลาของสัญญา และไม่เปลี่ยนแปลงค่าจ้าง ตามสัญญา ตามมาตรการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ตามที่คณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ มี ข้อเสนอแนะให้ กปน. ทบทวนประเด็นข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างละเอียดรอบคอบอีกครั้งหนึ่ง เพื่อ ประโยชน์สูงสุดของ กปน. และมีมติให้คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ พิจารณากลับกรอง ในประเด็นข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติอีกครั้ง

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติเห็นควรให้ กปน. รับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ไปพิจารณาประกอบการดำเนินการต่อไป โดยในการพิจารณารายละเอียด คณะอนุกรรมการฯ มีข้อสังเกตว่าการปฏิบัติตามหนังสือคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุด ที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕.๒/ว ๖๙๓ ลงวันที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๖๔ นั้น แม้กำหนดให้ถือเอา ระยะเวลาในการจัดซื้อจัดจ้างเป็นสาระสำคัญ โดยมีได้กำหนดเงื่อนไขให้พิจารณาถึงผลกระทบจากการแพร่ ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ต่องานตามสัญญา หรือความล่าช้าของงานที่จัดซื้อจัดจ้างแต่อย่างใด แต่อย่างไรก็ตาม เพื่อความรอบคอบจึงเห็นควรให้ กปน. ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะดังนี้

๑. ให้ กปน. ทำหนังสือหรือคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กรมบัญชีกลางเกี่ยวกับการแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาจ้างออกแบบเลขที่ SD-๙๐๑(R๑) ครั้งที่ ๒ ให้ถูกต้องตามแนวทางของหนังสือคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุด ที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕.๒/ว ๖๙๓ ลงวันที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๖๔

๒. ในการเสนอขออนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัญญาจ้างออกแบบเลขที่ SD-๙๐๑(R๑) ครั้งที่ ๒ ต่อคณะกรรมการ กปน. ให้แสดงข้อเท็จจริงที่คู่สัญญาได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ เพื่อประกอบการขออนุมัติด้วย เนื่องจากหนังสือคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุด ที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕.๒/ว ๖๙๓ ลงวันที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๖๔ มิได้มีผลยกเลิกหนังสือคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุด ที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕.๒/ว ๑๗๑ ลงวันที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๖๓

๓. ให้กปน.พิจารณาทบทวนและแก้ไขปรับปรุงเงื่อนไขสัญญาที่เสนอขอแก้ไข ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับข้อเท็จจริงที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างการพิจารณาแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาจ้างออกแบบเลขที่ SD-๙๐๑(R๑) ครั้งที่ ๒ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. ในครั้งต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบเกี่ยวกับการพิจารณากันกรองเพื่อขออนุมัติเปลี่ยนแปลงสัญญาจ้างออกแบบเลขที่ SD-๙๐๑(R๑) ครั้งที่ ๒ และ ให้ กปน.รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

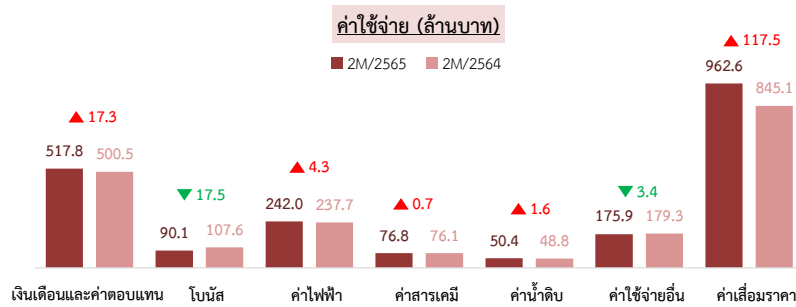
เรื่องที่ ๑๘ การรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๒ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงานสำหรับงวด ๒ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ โดยสรุป กปน. มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) เท่ากับ ๑,๙๓๗.๒ ล้านบาท กำไรสุทธิเท่ากับ ๘๘๑.๐ ล้านบาท และกำไรทางเศรษฐกิจศาสตร์ (Economic Profit: EP) เท่ากับ ๑๔๒.๗ ล้านบาท ต่ำกว่าปีก่อน โดยมีรายละเอียด ดังนี้



- **รายได้รวม** ๒,๙๙๖.๖ ล้านบาท ต่ำกว่าปีก่อน ๖๓.๓ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ค่าน้ำลดลงจากปริมาณน้ำขายที่ลดลง ๔.๘ ล้าน ลบ.ม. และราคาขายน้ำเฉลี่ยต่ำกว่าปีก่อน ซึ่งเป็นผลกระทบต่อเนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-๑๙ ในระลอกใหม่ตั้งแต่เดือนมกราคม ๒๕๖๔ รัฐบาลได้ดำเนินการมาตรการควบคุมการระบาด ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจเป็นวงกว้าง มีสถานประกอบการปิดกิจการเพิ่มขึ้น ภาคบริการที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวหดตัวสูง แม้มีการผ่อนคลายมาตรการบางส่วนตั้งแต่วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๔ และเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติตั้งแต่วันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ แต่ปริมาณน้ำขายยังฟื้นตัว

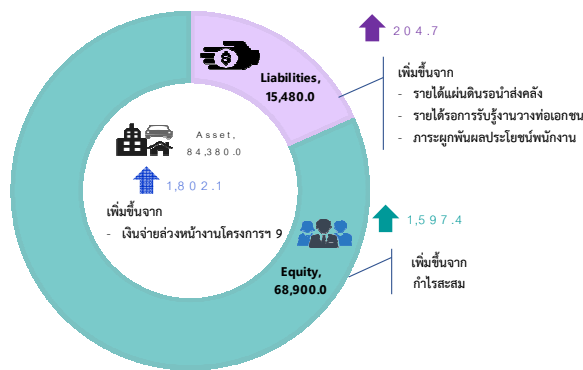
ได้ไม่ดีเท่าภาวะปกติ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจ อย่างไรก็ตาม กลุ่มที่อยู่อาศัยมีปริมาณน้ำขายเพิ่มขึ้น จากจำนวนผู้ใช้น้ำที่เพิ่มขึ้น และนโยบายการปฏิบัติงาน ณ ที่พักอาศัย (Work From Home)



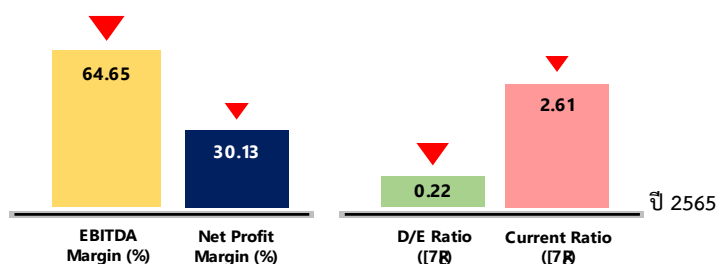
- **ค่าใช้จ่ายรวม** ค่าใช้จ่ายรวม ๒,๑๑๕.๖ ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน ๑๒๐.๕ ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าเสื่อมราคาที่ต้องเร่งเปลี่ยนแปลงแทน เงินเดือนพนักงาน และค่าไฟฟ้าสูงกว่าปีก่อนเกิดจากแรงดันน้ำที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับมีการติดตั้ง Mobile Booster Pump เพื่อเพิ่มแรงดันน้ำในพื้นที่สาขา ในขณะที่โบนัสลดลงเนื่องจากกำไรต่ำกว่าปีก่อนรวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นลดลงส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายเพื่อสนับสนุนลดลง

โดยมีต้นทุนค่าน้ำต่อหน่วยน้ำขายเท่ากับ ๙.๔๔ บาท/ลบ.ม. สูงกว่าปีก่อน ๐.๖๙ บาท/ลบ.ม. หากไม่รวมค่าเสื่อมราคา ต้นทุนค่าน้ำต่อหน่วยน้ำขายเท่ากับ ๕.๐๐ บาท/ลบ.ม. สูงกว่าปีก่อน ๐.๐๖ บาท/ลบ.ม. ส่วนใหญ่เกิดจากเงินเดือนและค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น รวมถึงปริมาณน้ำขายที่ลดลง

ฐานะการเงิน



อัตราส่วนทางการเงิน



ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติรับทราบ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานวิเคราะห์การเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับงวด ๒ เดือน สิ้นสุดวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๑๙ การรับทราบรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน งวด ๓ เดือน
ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน งวด ๓ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔) โดยแผนปฏิบัติงานประจำปี ๒๕๖๕ (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๑) ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๔ ประกอบด้วยโครงการ/แผนงาน จำนวน ๓๗ โครงการ แบ่งเป็นโครงการที่สำคัญ ๑๗ โครงการ และโครงการอื่น ๆ ๒๐ โครงการ

๑. ความก้าวหน้าการดำเนินงานของโครงการที่สำคัญ ๑๗ โครงการ งวด ๓ เดือน (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๖๔ ผ่านระบบ e-Project) มีสถานะดังนี้

สถานะ	จำนวนโครงการ	โครงการ	ผลกระทบ
ดีกว่าแผน	-	-	-
เป็นไปตามแผน	๗ (ร้อยละ ๔๑.๑๘)	๑.๑-๒P โครงการบริหารจัดการพื้นที่เฝ้าระวัง ๑.๔-๒P โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่๑๐ ๑.๔-๔P โครงการปรับปรุงระบบผลิตสูบน้ำจ่ายแรงดันระยะ ๓ ปี ๒.๓-๑L โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ๒.๔-๑L โครงการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง ๓.๓-๑CSR โครงการขยายการให้บริการน้ำประปาอย่างทั่วถึงเพียงพอมั่นคงและเป็นมาตรฐานเดียวกัน ๔.๑-๓F โครงการเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจและวิเคราะห์การลงทุน	-
ล่าช้ากว่าแผน	๑๐ (ร้อยละ ๕๘.๘๒)	๑.๑-๑P โครงการปรับปรุงท่อประปา ๑.๒-๑P โครงการบริหารจัดการเครื่องวัด ๑.๔-๑P โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่๙ ๑.๔-๓P โครงการจัดทำแผนแม่บทโครงสร้างพื้นฐานระบบประปาของกปน. ๑.๗-๑P โครงการแผนน้ำประปาปลอดภัย (Water Safety Plan) ๑.๘-๑P โครงการบริหารจัดการระบบส่งน้ำดิบอย่างมีประสิทธิภาพ ๒.๑-๑L โครงการพัฒนาระบบข้อมูลเพื่อเพิ่มขีดความสามารถขององค์กร (Data Driven Organization)	อัตราน้ำสูญเสีย เสถียรภาพและการเบิกจ่ายงบลงทุน เสถียรภาพระบบผลิต เสถียรภาพและการเบิกจ่ายงบลงทุน เสถียรภาพและการเบิกจ่ายงบลงทุน เสถียรภาพและการเบิกจ่ายงบลงทุน IT และการบริการ

สถานะ	จำนวนโครงการ	โครงการ	ผลกระทบ
		๒.๑-๒L โครงการพัฒนางานให้บริการในรูปแบบดิจิทัล (Digital Service)	IT และการบริการ
		๒.๑-๕L โครงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	IT และการบริการ
		๓.๑-๒C ศูนย์บริหารแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน ด้านกิจการประปา	การบริการ

๒. ความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการอื่น ๆ ๒๐ โครงการ งวด ๓ เดือน (ข้อมูล ณ วันที่๑๙ ธันวาคม ๒๕๖๔ ผ่านระบบ e-Project) มีสถานะดังนี้

สถานะ	จำนวนโครงการ	โครงการ	ผลกระทบ
ดีกว่าแผน	-	-	-
เป็นไปตามแผน	๑๖ (ร้อยละ ๘๐.๐๐)	๑.๕-๑P โครงการระบบวิเคราะห์ข้อมูลสูบน้ำอัจฉริยะ (Smart Water System) ๑.๖-๑P โครงการพัฒนาระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System: BCMS) ๑.๗-๒P โครงการยกระดับมาตรฐานการซ่อมท่อประปาเพื่อสร้างความเชื่อมั่นด้านความสะอาด ๒.๑-๓L โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ สู่การใช้งานระดับองค์กร (Enterprise GIS) ๒.๑-๔L โครงการเพิ่มประสิทธิภาพความปลอดภัยด้านเครือข่าย (Security Operation Center: SOC) ๒.๒-๑L โครงการพัฒนาองค์กรด้วยR&D และนวัตกรรม ๒.๓-๒L โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร ๒.๓-๓L โครงการเสริมสร้างและยกระดับความผูกพันองค์กร ๒.๔-๒L โครงการจัดทำEnterprise Architecture (EA) ๓.๑-๑C โครงการยกระดับการบริการที่เป็นเลิศ(Service Excellence Enhancement) ๓.๒-๑CSR โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการงานองค์กรและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนที่สำคัญ ๓.๒-๒S โครงการยกระดับความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ไม่รวมผู้ใช้น้ำ) ๓.๒-๓CG โครงการยกระดับการบริหารจัดการด้านธรรมาภิบาล ๓.๒-๔CSR โครงการรายงานผลการดำเนินงานของกปน. แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๓.๔-๑CSR โครงการการมีส่วนร่วมในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ๔.๑-๒F โครงการพัฒนาศักยภาพธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	-

สถานะ	จำนวนโครงการ	โครงการ	ผลกระทบ
ล่าช้ากว่าแผน	๔ (ร้อยละ ๒๐.๐๐)	๑.๑-๓P โครงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการลดน้ำสูญเสีย	อัตราน้ำสูญเสีย
		๑.๓-๑P โครงการบริหารจัดการแรงดันน้ำ	อัตราน้ำสูญเสีย เสถียรภาพระบบผลิต
		๒.๑-๖L Internal Threat Analytic	IT และการบริการ
		๔.๑-๑F โครงการขยายเขตจำหน่ายน้ำประปาพื้นที่รอยต่อที่มีศักยภาพ	มูลค่าทางธุรกิจ

หมายเหตุ: โครงการใดที่มีแผนงานล่าช้า จะถือว่าโครงการนั้นล่าช้ากว่าแผนแม้ว่าจะมีแผนงานอื่นที่สามารถดำเนินการได้ตามแผนหรือดีกว่าแผนก็ตาม

สาเหตุของปัญหาส่วนหนึ่งเกิดจากความล่าช้าในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง การประสานงานกับหน่วยงานภายนอกเรื่องกรรมสิทธิ์ที่ดิน การติดสาธารณูปโภคในเรื่องการวางท่อขยายเขต และการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙

คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติรับทราบและให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อโปรดทราบรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน งวด ๓ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔)

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๐ การรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทและแผนปฏิบัติงานด้านการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทและแผนปฏิบัติงานด้านการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔) จำนวน ๑๑ โครงการ โดยดำเนินการเป็นไปตามแผนงาน ๑๐ โครงการ ล่าช้ากว่าแผนงาน ๑ โครงการ ผลการดำเนินงานในภาพรวมคิดเป็นร้อยละ ๓๐.๔๕ ของแผนงานทั้งปี

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๓ มกราคม มีมติรับทราบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทและแผนปฏิบัติงานด้านการวิจัย พัฒนาและนวัตกรรม ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔)

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๑ การรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทและแผนปฏิบัติงานด้านการจัดการความรู้ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทและแผนปฏิบัติงานด้านการจัดการความรู้ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔) จำนวน ๙ โครงการ โดยดำเนินการเป็นไปตามแผนงานทั้ง ๙ โครงการ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติรับทราบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทและแผนปฏิบัติงาน ด้านการจัดการความรู้ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔)

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๒ การรับทราบรายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไตรมาสที่ ๑

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไตรมาสที่ ๑ สรุปได้ดังนี้

๑. เห็นชอบการจัดวางงานควบคุมภายในของหน่วยงานระดับฝ่ายและกองที่ไม่สังกัดฝ่าย ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ หน่วยงานระดับฝ่ายและกองที่ไม่สังกัดฝ่าย ๖๘ หน่วยงาน จัดวางระบบการควบคุมภายในของหน่วยงาน รวมทั้งสิ้น ๒๐๔ งาน โดยมีการเสนอขอเพิ่ม ยกเลิก และเปลี่ยนชื่องานควบคุมภายใน สรุปได้ดังนี้

๑.๑ ขอเพิ่มงานควบคุมภายใน ๑๓ หน่วยงาน

เหตุผล : ปรับปรุงโครงสร้างตามคำสั่ง กปน. ที่ ๔๖๔/๒๕๖๔ วันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๔ เรื่อง ปรับปรุงโครงสร้างผังบริหาร กปน. และเพื่อให้ครอบคลุมกระบวนการทำงานที่สำคัญ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๑.๒ ขอยกเลิกงานควบคุมภายใน ๙ หน่วยงาน

เหตุผล : ๑) ปรับปรุงโครงสร้างตามคำสั่ง กปน. ที่ ๔๖๔/๒๕๖๔ วันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๔ เรื่อง ปรับปรุงโครงสร้างผังบริหาร กปน.

๒) ควบรวมงานควบคุมภายใน

๓) มีการวางระบบที่รัดกุม และไม่พบปัญหาในหน่วยงาน

๑.๓ ขอเปลี่ยนชื่องานควบคุมภายใน ๗ หน่วยงาน

เหตุผล : ปรับปรุงโครงสร้างตามคำสั่ง กปน. ที่ ๔๖๔/๒๕๖๔ วันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๔ เรื่อง ปรับปรุงโครงสร้างผังบริหาร กปน. และปรับเปลี่ยนชื่องานให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบัน

๒. รับทราบผลการทบทวนคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการทำงานเกี่ยวกับการควบคุมภายในของหน่วยงานระดับฝ่ายและกองที่ไม่สังกัดฝ่าย ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

หัวหน้าหน่วยงานระดับฝ่ายและกองที่ไม่สังกัดฝ่าย ๖๘ หน่วยงาน ทบทวนคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการทำงานเกี่ยวกับการควบคุมภายในของหน่วยงานครบทุกหน่วยงาน รวมทั้งเสนอรายชื่อคณะกรรมการให้ผู้แทนสายงานรวบรวมเพื่อจัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเสนอรองผู้ว่าการแต่ละสายงานลงนามครบทุกสายงาน และจัดเก็บในระบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ผู้ควบคุมภายในครบถ้วนแล้ว รวมทั้งอัปโหลดคำสั่งเข้าเว็บไซต์ของฝ่ายบริหารความเสี่ยงเรียบร้อยแล้ว

๓. รับทราบผลการติดตามความคืบหน้าแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ที่ดำเนินการต่อเนื่องในปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ หน่วยงานระดับฝ่ายและกองที่ไม่สังกัดฝ่าย ๗๗ หน่วยงาน ได้จัดทำรายงานการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง ซึ่งสายงานรองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ) มีงานที่ต้องรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน (แผนการปรับปรุง ปค. ๕-ย่อย) ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ จำนวน ๕ งาน ประกอบด้วย ๕ รายงาน ดังนี้

- ๑) งาน ๐๗๘ รับและสูบส่งน้ำดิบของฝ่ายระบบส่งน้ำดิบ (กำหนดเสร็จ ๓๐ ก.ย. ๖๗)
 - ๒) งาน ๐๘๘ จ่ายสารเคมีของโรงงานผลิตน้ำของฝ่ายโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ (กำหนดเสร็จ ๓๐ เม.ย. ๖๕)
 - ๓) งาน ๐๙๒ กักเก็บน้ำประปาของฝ่ายโรงงานผลิตน้ำบางเขน (กำหนดเสร็จ ๓๐ พ.ย. ๖๖)
 - ๔) งาน ๐๙๓ สูบส่งและสูบจ่ายน้ำประปาของโรงงานผลิตน้ำของฝ่ายโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ (กำหนดเสร็จ ๓๐ ก.ย. ๖๕)
 - ๕) งาน ๐๙๖ ควบคุมสถานีไฟฟ้าย่อยของฝ่ายโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ (กำหนดเสร็จ ๒๙ ก.ย. ๖๖)
- สรุปผลการดำเนินงานตามแผนการปรับปรุง ปค. ๕-ย่อย จำนวน ๕ รายงาน ณ วันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติรับทราบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อโปรดทราบรายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไตรมาสที่ ๑

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๓ การรับทราบแผนปฏิบัติการด้านการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔)

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบแผนปฏิบัติการด้านการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔) โดยคณะกรรมการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (คณะกรรมการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (คณะกรรมการบูรณาการ GRC) ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๓ ธันวาคม ๒๕๖๔ มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการด้านการบูรณาการ GRC และรับทราบรายงานผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔) ของ ๓ แผนงานหลัก ได้แก่ การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้าน GRC การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแนวปฏิบัติ GRC และการทบทวนและปรับปรุงการดำเนินงานตามนโยบาย GRC ซึ่งการดำเนินกิจกรรมเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติรับทราบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อโปรดทราบแผนปฏิบัติการด้านการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔)

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๔ การรับทราบรายงานผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) ด้านปริมาณและคุณภาพน้ำดิบ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) ด้านปริมาณและคุณภาพน้ำดิบ โดยเป็นข้อมูล ณ วันที่ ๒๖ มกราคม ๒๕๖๕ ดังนี้

KRI	ข้อมูล	หน่วยวัด
อยู่ระดับ Target ๕ รายการ ๑. ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันออก อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยาจากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฝนส. (Target ≤ 100 NTU) ๒. ความขุ่นน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบฝั่งตะวันตก เขื่อนแม่กลอง อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรีจากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฝนส. (Target ≤ 100 NTU) ๓. ความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล จ.ปทุมธานีจากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฝนส. (Target < 0.25 กรัม/ลิตร) ๔. ความเค็มในแม่น้ำเจ้าพระยา ณ สะพานพระนั่งเกล้า จ.นนทบุรีจากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฝนส. (Target < 0.50 กรัม/ลิตร) ๕. ปริมาณการไหล ณ อ.บางไทร จ.พระนครศรีอยุธยาจากฐานข้อมูลกรมชลประทาน (Target กรณีน้ำมาก $> 100 - \leq 2,000$ ลบ.ม./วินาที)	๑๔ ๖ ๐.๑๙ ๐.๒๗ ๑๑๑	NTU NTU กรัม/ลิตร กรัม/ลิตร ลบ.ม./วินาที
อยู่ระดับ Trigger ๑ รายการ คลอโรฟิลล์ ณ สถานีสูบน้ำดิบสำแล ^(ก) จากระบบคุณภาพน้ำดิบทางไกลอัตโนมัติ ฝนส. (Trigger ๕-๑๐ ไมโครกรัม/ลิตร)	๖.๑๐	ไมโครกรัม/ลิตร
อยู่ระดับ Threshold ๑ รายการ สาหร่ายอุตตันบ่อกรองชนิด <i>Aulacoseira</i> sp. รวม <i>Melosira</i> sp. ^(ข) หน้าสถานีสูบน้ำดิบสำแล (ข้อมูล ๑๓ มกราคม ๒๕๖๕) ข้อมูลจาก ฝคก. (Threshold $> 4,000$ หน่วย/๑๐๐ มิลลิเมตร)	๕,๖๐๐	หน่วย/๑๐๐ มิลลิเมตร

(ก) (ข) รายงานผลใช้น้ำใช้แผนปฏิบัติการฉุกเฉิน กรณีน้ำดิบมีสาหร่ายสูง

ทั้งนี้ จากการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการฉุกเฉิน กรณีน้ำดิบมีสาหร่ายสูง และการควบคุมค่าความขุ่นของน้ำหลังผ่านถังตกตะกอน ทำให้คุณภาพน้ำประปายังอยู่ในเกณฑ์กำหนดคุณภาพน้ำประปาการประปานครหลวง

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติรับทราบและให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบรายงานผลการเฝ้าระวังดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) ด้านปริมาณและคุณภาพน้ำดิบ ข้อมูล ณ วันที่ ๒๖ มกราคม ๒๕๖๕ โดยให้เสนอข้อมูลในวันที่ใกล้เคียงกับการประชุมคณะกรรมการ กปน.

มติที่ประชุม รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๕ การรับทราบแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาองค์กร
ปีงบประมาณ ๒๕๖๕**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของ
คณะกรรมการพัฒนาองค์กร ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดย คณะกรรมการพัฒนาองค์กรกำหนด
แผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะกรรมการ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ประกอบด้วย ๓ แผนงาน สำหรับการ
การกำกับดูแลและขับเคลื่อนการดำเนินงานในความรับผิดชอบ ดังนี้

๑. การขับเคลื่อนโครงการจัดตั้งบริษัทในเครือ
๒. การติดตามความก้าวหน้าการขออนุมัติโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๑๐
๓. การขับเคลื่อนโครงการยกระดับสถาบันพัฒนาวิชาการประปา

ทั้งนี้ คณะกรรมการพัฒนาองค์กรได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๓ มกราคม
๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาองค์กร ปีงบประมาณ
๒๕๖๕ โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ปรับปรุงกิจกรรมและตัวชี้วัดให้ชัดเจน เพื่อให้สามารถใช้ติดตามการ
ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ก่อนเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาต่อไป

โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

มติที่ประชุม รับทราบ

**เรื่องที่ ๒๖ การรับทราบแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
และควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดย คณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยงและควบคุมภายใน กำหนดแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะกรรมการ ปีงบประมาณ
๒๕๖๕ ประกอบด้วย ๒ แผนงาน สำหรับการกำกับดูแลและขับเคลื่อนการดำเนินงานในความรับผิดชอบ ดังนี้

๑. การขับเคลื่อนการซ่อมโครงสร้างถังเก็บน้ำใสหมายเลข ๒ โรงงานผลิตน้ำบางเขน
๒. การขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อยกระดับสู่การเป็น Resilient Organization ประกอบด้วย
๓ ข้อย่อย ได้แก่ ๑) การติดตามการศึกษาแนวทาง/มาตรการรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ๒) การติดตาม
การกำหนดการเฝ้าระวัง Key Risk Indicator ที่สำคัญ และ ๓) การร่วมสังเกตการณ์และมอบข้อเสนอแนะ
สำหรับการฝึกซ้อมรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อ
วันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
และควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ปรับปรุงกิจกรรมและตัวชี้วัดให้ชัดเจน
เพื่อให้สามารถใช้ติดตามการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ก่อนเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาต่อไป

โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๗ การรับทราบแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ได้จัดทำแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และได้จัดทำสรุปผลการติดตามการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔) นำเสนอ

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติเห็นชอบแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยมีข้อเสนอแนะให้ระบุแผนงานและตัวชี้วัดของแต่ละแผนงาน/โครงการฯ ที่สำคัญที่จะขับเคลื่อนให้ชัดเจน รวมทั้งเพิ่มเติมประเด็นปัญหาและข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไว้ในรายงานผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการติดตามฯ ที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กปน. ในแต่ละรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้

โดย กปน. ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๒๘ การรับทราบรายงานผลการดำเนินงานแผนบริหารความเสี่ยงที่สำคัญตามนโยบายคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เดือนธันวาคม ๒๕๖๔

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานผลการดำเนินงานแผนบริหารความเสี่ยงที่สำคัญตามนโยบายคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เดือนธันวาคม ๒๕๖๔ จำนวน ๔ แผนงาน สรุปได้ดังนี้

แผนที่	แผนบริหารความเสี่ยง	สายงาน
ดำเนินการได้ตามแผนจำนวน ๒ แผน (๒ สาเหตุความเสี่ยง)		
๑	การติดตามควบคุมความเสี่ยงงานโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ ด้านระบบผลิตและส่งน้ำ	รวก.(ว)
๖	การบริหารจัดการน้ำสูญเสียให้เป็นไปตามเป้าหมาย (สาเหตุความเสี่ยงที่ ๒)	รวก.(กอ) และ รวก.(กต)
ดำเนินการไม่เป็นไปตามแผนจำนวน ๓ แผน (๓ สาเหตุความเสี่ยง)		
๒	การซ่อมโครงสร้างถังเก็บน้ำใสหมายเลข ๒ โรงงานผลิตน้ำบางเขน สถานะการดำเนินงาน อยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคา	รวก.(ผ)
๖	การบริหารจัดการน้ำสูญเสียให้เป็นไปตามเป้าหมาย (สาเหตุความเสี่ยงที่ ๑) สถานะการดำเนินงาน อยู่ระหว่างการจัดจ้างครั้งที่ ๒ โดยคาดว่าจะสามารถลงนามสัญญาแรกได้ในช่วงปลายเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕	รวก.(กอ) และ รวก.(กต)
๗	การจัดซื้อที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางเขน สถานะการดำเนินงาน เนื่องจากไม่มีผู้ซื้อเอกสารประกวดราคา คณะกรรมการพิจารณาผลจึงรายงานขออนุมัติยกเลิกงาน และผู้ว่าการอนุมัติยกเลิกงานแล้ว เมื่อวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ ปัจจุบันอยู่ระหว่างกำหนดแนวทางที่เหมาะสม	รวก.(บ)

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติรับทราบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อโปรดทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่สำคัญตามนโยบายคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เดือนธันวาคม ๒๕๖๔ จำนวน ๔ แผนงาน โดยมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำมาตรการ/แนวทางรองรับการดำเนินงาน เพื่อป้องกันการเกิดผลกระทบต่อแผนงาน เป้าหมาย กระบวนการทำงาน และการให้บริการประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบ รวมทั้งให้รายงานแผนการดำเนินงานและกรอบเวลา รวมทั้งผลการดำเนินงานรายกิจกรรมในแต่ละรอบเวลาของแผนบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้คณะอนุกรรมการสามารถติดตามการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณา ดำเนินการ

เรื่องที่ ๒๙ การรับทราบรายงานการติดตามการดำเนินงานตามข้อสั่งการของประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบรายงานการติดตามการดำเนินงานตามข้อสั่งการของประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน โดย กปน. ได้จัดทำข้อมูลตามข้อสั่งการสรุปประเด็นสำคัญได้ดังนี้

๑. ความคืบหน้าของการศึกษาในการนำสารฆ่าเชื้อโรคชนิดอื่นมาใช้งานควบคู่กับคลอรีนเหลว ในประเด็นประสิทธิภาพและความคุ้มค่าในการใช้งาน

สายงานผลิตน้ำ โดยผู้เชี่ยวชาญ กปน. ระดับ ๙ (นายสมศักดิ์ ปัสนานนท์) นำเสนอผลการทดสอบประสิทธิภาพของคลอรีนไดออกไซด์ (ClO₂) ในห้องปฏิบัติการ ซึ่งสารดังกล่าวผ่านเกณฑ์การพิจารณา สำหรับการนำมาทดลองใช้ทดแทนหรือควบคู่กับคลอรีนเหลว ผลการทดสอบเบื้องต้น พบว่า คลอรีนไดออกไซด์ (ClO₂) สามารถแก้ปัญหาได้ค่อนข้างครอบคลุม ทั้งในประเด็นการลดความเสี่ยงของการใช้งาน การจัดส่ง และการบริหารปริมาณสำรอง และทำให้กระบวนการผลิตน้ำประปามีเสถียรภาพสูงขึ้น นอกจากนี้ สายงานผลิตน้ำ ได้จัดทำข้อมูลเปรียบเทียบสถานที่สำหรับการทดลองใช้งานในระดับ Plant scale ค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นทั้งสำหรับการดำเนินการจัดซื้อแบบซื้อรวมและแบบซื้อแยก และแผนการดำเนินงานสำหรับการทดลองใช้งานด้วย

๒. สถานะการใช้งานสารตกตะกอน ประกอบด้วย สารส้ม และ PACl

สายงานผลิตน้ำ โดยผู้เชี่ยวชาญ กปน. ระดับ ๙ (นายสมศักดิ์ ปัสนานนท์) นำเสนอสถานะการใช้งานสารตกตะกอน ประกอบด้วย สารส้ม และ PACl ของโรงงานผลิตน้ำทั้ง ๔ แห่ง ครอบคลุม ปริมาณการใช้ ปริมาณคงเหลือ และการบริหารสัญญาในปัจจุบัน

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติรับทราบ และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบรายงานการติดตามการดำเนินงานตามข้อสั่งการของประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และให้ กปน. นำเสนอคณะอนุกรรมการเพื่อทราบรายงานผลการดำเนินงานในการทดลองใช้งานในระดับ Plant scale ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ ๓๐ การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการฯ ชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการ กปน.

- การรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือนมกราคม ๒๕๖๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ ประจำเดือนมกราคม ๒๕๖๕ ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๕ สรุปได้ดังนี้

๑. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำรับทราบ

๑.๑ ผลการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ประจำเดือนธันวาคม ๒๕๖๔

๑.๑.๑ อัตราน้ำสูญเสียเดือนธันวาคม ๒๕๖๔ อยู่ที่ร้อยละ ๓๒.๕๘ ส่งผลให้ระดับอัตราน้ำสูญเสียสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ณ ธันวาคม ๒๕๖๔ อยู่ที่ร้อยละ ๓๒.๙๗ ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายตามแผนงาน (ระดับเป้าหมาย ณ ธันวาคม ๒๕๖๔ อยู่ที่ร้อยละ ๓๒.๑๔) และอยู่ที่ระดับคะแนน C+ ของเกณฑ์วัดประสิทธิภาพการลดอัตราน้ำสูญเสียภาพรวม (Total Losses) ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ของ กปน. โดยผลการดำเนินงานในรายพื้นที่บริการภาค ๑-๕ ตามแนวทางการจัดการเพื่อลดน้ำสูญเสียเชิงพื้นที่ (Area Approach) พบว่ามีพื้นที่บริการภาค ๑-๒ ที่ดำเนินการลดอัตราน้ำสูญเสียได้ตามเป้าหมาย

พื้นที่	อัตราน้ำสูญเสียสะสม ณ ธ.ค. ๖๔ (%)	เป้าหมายอัตราน้ำสูญเสียสะสม ณ ธ.ค. ๖๔ (%)
พื้นที่บริการภาค ๑	๓๐.๓๔	๓๐.๘๕
พื้นที่บริการภาค ๒	๓๓.๗๐	๓๓.๗๐
พื้นที่บริการภาค ๓	๒๐.๙๙	๒๐.๘๔
พื้นที่บริการภาค ๔	๔๓.๖๒	๔๐.๘๒
พื้นที่บริการภาค ๕	๓๒.๗๗	๓๒.๑๑
กปน.	๓๒.๙๗	๓๒.๑๔

๑.๑.๒ ผลงานลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประธาน ประจำเดือน ธันวาคม ๒๕๖๔ ดำเนินการซ่อมท่อประธานแล้วเสร็จจำนวน ๒๒ จุด โดยมีผลงานซ่อมท่อประธานแล้วเสร็จสะสมเดือนตุลาคม ๒๕๖๔ - ธันวาคม ๒๕๖๔ จำนวน ๖๘ จุด และงานลดน้ำสูญเสียในระบบส่งและจ่ายน้ำ ตามกิจกรรม ALC ประจำเดือนธันวาคม ๒๕๖๔ เส้นทางที่ดำเนินการ ๒๔ เส้นทาง โดยดำเนินการสำรวจแล้วเสร็จ ๑๘ เส้นทาง ระบุจุดรั่วได้ ๑๕ จุด และดำเนินการซ่อมแล้ว ๘ จุด สามารถลดปริมาณน้ำสูญเสียได้ ๕,๒๔๒ ลบ.ม./วัน

๑.๑.๓ ความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ณ ธันวาคม ๒๕๖๔ มีการดำเนินงานล่าช้าใน ๒ กิจกรรม ได้แก่

๑) งานจ้างเอกชนจัดการลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย โดยมีความก้าวหน้า ได้แก่ แจ้งเริ่มงานแล้ว ๔ สัญญา (สำนักงานประปาสาขาภาษีเจริญ แจ้งเริ่มงานเมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ สำนักงานประปาสาขาสมุทรปราการ แจ้งเริ่มงานเมื่อวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ สำนักงานประปาสาขาบางกอกน้อยแจ้งเริ่มงานเมื่อวันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๔ และ สำนักงานประปาสาขาตากสิน แจ้งเริ่มงานเมื่อวันที่ ๑ มกราคม ๒๕๖๕) ทั้งนี้ ได้มีการจัดทำ Base Line แล้วเสร็จ ๒ สัญญา(สำนักงานประปาสาขาภาษีเจริญ

และสำนักงานประปาสาขาสมุทรปราการ) และอยู่ระหว่างดำเนินงานขั้นตอนทางพัสดุ ๙ สัญญา (อยู่ระหว่างการประกาศเชิญชวน จะมีกำหนดวันเสนอราคาอยู่ระหว่างวันที่ ๒๘ มกราคม - ๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕) คาดว่าจะสามารถลงนามได้ประมาณปลายเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

๒) งานบริหารจัดการน้ำสูญเสียด้วยเทคโนโลยี Sensors อยู่ระหว่างดำเนินงานขั้นตอนทางพัสดุ (ล่าช้าเนื่องจากไม่สามารถดำเนินการทดสอบความเหมาะสมของเทคโนโลยีได้จากข้อจำกัดการเดินทางเข้าประเทศตามมาตรการควบคุมโรค COVID-๑๙) ทั้งนี้ อยู่ระหว่างการทดสอบความเหมาะสมของเทคโนโลยี (๑. บริษัท ดิงส์ ออน เน็ต จำกัด ดำเนินการติดตั้งและทดสอบระบบประสิทธิภาพการทำงานในการหาจุดรั่วที่จำลองขึ้นมา แล้วเสร็จเมื่อวันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๔ และ ๒. บริษัท ยูโร-โอเรียนเตลดติดตั้ง จำกัดดำเนินการติดตั้ง Sensors เพื่อเตรียมทดสอบฯ เมื่อวันที่ ๕ มกราคม ๒๕๖๕) คาดว่าแล้วเสร็จ มกราคม ๒๕๖๕

๑.๑.๔ การดำเนินงานสัญญาจ้างสำรวจท่อรั่วในเส้นทางท่อประธานด้วยเทคโนโลยีใหม่จำนวน ๒ สัญญา โดย ๑) สัญญา จท.๖๔/๒๕๖๔ (พื้นที่บริการภาค ๔ และ ๕) แจ้งเริ่มงานแล้ว ได้ดำเนินการสำรวจในเส้นทางถนนพระราม ๒ ช่วงคลองบางมด-คลองบัวหลวงแล้วเมื่อวันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๖๔ อยู่ระหว่างขั้นตอนวิเคราะห์ผลจากผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ ทั้งนี้ ในช่วงที่ ๒ ของเส้นทางถนนพระราม ๒ อยู่ระหว่างวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค พร้อมวางแผนดำเนินงานและเส้นทางถนนกาญจนาภิเษก ในพื้นที่สำนักงานประปาสาขาภาษีเจริญ อยู่ระหว่างจัดเตรียมงาน และ ๒) สัญญา จท.๘๓/๒๕๖๔ (ครั้งที่ ๒) แจ้งเริ่มงานวันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ อยู่ระหว่างเตรียมแผนดำเนินงาน

๑.๑.๕ ผลงานเปลี่ยนท่อประปาที่ชำรุดเสื่อมสภาพ ณ ธันวาคม ๒๕๖๔ กปน. ดำเนินการก่อสร้างวางท่อประปาใหม่ทดแทนท่อประปาเดิมแล้วเสร็จสะสม ๒๐๔.๒๒๘ กม. ดีกว่าแผนงาน

๑.๒ ผลการบริหารจัดการแรงดันน้ำ อ่างอิงจากจุดวัดท่อประธาน ๑๖๒ แห่ง (ค่าเฉลี่ย) ในเดือนธันวาคม ๒๕๖๔ อยู่ที่ ๗.๐๘ เมตร และแรงดันน้ำเฉลี่ยสะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ณ ธันวาคม ๒๕๖๔ อยู่ที่ ๗.๐๒ เมตรอยู่ที่ระดับคะแนน B+ ของเกณฑ์วัดประสิทธิภาพปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๑.๓ การดำเนินงานลดน้ำสูญเสียจากการบริหารจัดการ (Apparent Losses) โดยมีแผนการเปลี่ยนมาตรวัดน้ำคลาดเคลื่อนปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๑,๕๑๘ เครื่อง ทั้งนี้ ดำเนินการจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) และจัดทำราคากลางแล้วเสร็จ อยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง คาดการณ์ลงนามสัญญาในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ (มีการเจรจาผู้ใช้น้ำสำหรับเปลี่ยนมาตรคลาดเคลื่อนแล้ว จำนวน ๔๐๓ ราย)

๑.๔ ความก้าวหน้าข้อเสนอโครงการทดลองจัดตั้งพื้นที่ต้นแบบจัดการแรงดันน้ำอัจฉริยะ โดยได้นำเสนอร่างขอบเขตงานโครงการนำร่องพัฒนาพื้นที่ต้นแบบระบบบริหารจัดการแรงดันน้ำอัจฉริยะ และกรอบงบประมาณการดำเนินงานโครงการฯ ซึ่งมีเป้าหมายยกระดับแรงดันน้ำในพื้นที่ไม่ต่ำกว่า ๗ เมตร ลดน้ำสูญเสียในพื้นที่ไม่ต่ำกว่า ๒๐% และเพิ่มคะแนนความพึงพอใจและลดจำนวนข้อร้องเรียน โดยแบ่งขอบเขตงานหลักและกรอบงบประมาณ ดังนี้

- งาน Booster Pump และถังพักน้ำ
 - งาน Monitoring
 - งาน โปรแกรมควบคุมระบบและประมวลผล
 - งานจ้างบุคลากร
- งบประมาณรวมทั้งสิ้น ๑๕,๓๐๐,๐๐๐.- บาท

๑.๕ ความก้าวหน้าโครงการครอบครัวตาสะบะรด (Season ๒) ได้มีการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ โดยมียอดการดาวน์โหลดแอปพลิเคชัน MWA onMobile จำนวน ๒๖,๗๙๖ ครั้ง จากยอดการดาวน์โหลดทั้งสิ้น ๑,๑๙๒,๗๖๒ ครั้ง มีการแจ้งเหตุท่อแตกรั่วผ่าน MWA onMobile เดือนธันวาคม ๒๕๖๔ จำนวน ๔๖๒ ครั้ง เข้าเงื่อนไขโครงการฯ จำนวน ๒๓๘ ครั้ง และจากการแจ้งทุกช่องทางรวม จำนวน ๑,๐๐๒ ครั้ง (ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๔)

๑.๖ ความก้าวหน้าการดำเนินงานติดตั้ง Booster Pump เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานลดน้ำสูญเสียจำนวน ๑๘ จุด พบว่าทุกพื้นที่ที่มีจำนวนข้อร้องเรียนเรื่องแรงดันน้ำอ่อนจากลูกค้ายาลดน้อยลงและไม่พบปัญหาเลยในบางพื้นที่ย่อย และการติดตั้ง Booster Pump ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จะติดตั้งจำนวน ๑๑ จุด โดยติดตั้งแล้ว จำนวน ๓ จุด และอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๘ จุด ซึ่งจะนำเสนอความก้าวหน้าต่อไป

๑.๗ โครงการ Mobile Booster Pump โดยได้ดำเนินการในพื้นที่สำนักงานประปาสาขาบางเขน โดยสามารถสำรวจพบจุดรั่วท่อจ่ายน้ำ ๒ จุด และจุดรั่วท่อบริการ ๕ จุด

๒. คณะอนุกรรมการฯ เห็นชอบในหลักการร่างขอบเขตงานโครงการนำร่องพัฒนาพื้นที่ต้นแบบระบบบริหารจัดการแรงดันน้ำอัจฉริยะ และกรอบงบประมาณการดำเนินงานโครงการฯ โดยให้ กปน. ปรับปรุงรายละเอียดตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ และให้ กปน. เสนอต่อกณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบต่อไป

๓. คณะอนุกรรมการฯ เห็นชอบให้ กปน. พิจารณาและเตรียมจัดหา Mobile Booster Pump สำรอง จำนวน ๑ คัน เป็นของ กปน. เพื่อรองรับกรณีฉุกเฉินและให้เกิดความคล่องตัวในการเข้าดำเนินการได้ทันทั่วทั้งที่ และจัดทำแผนการจัดหา Mobile Booster Pump นำเสนอให้คณะอนุกรรมการฯ ทราบต่อไป

๒. คณะอนุกรรมการฯ มอบหมายให้ กปน. พิจารณาดำเนินการ

๒.๑ เร่งรัดลดน้ำสูญเสียในแต่ละพื้นที่ (พื้นที่บริการภาค และสำนักงานประปาสาขา) ให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยเฉพาะการเพิ่มกิจกรรมลดน้ำสูญเสียในพื้นที่ที่มีสัดส่วนปริมาณน้ำสูญเสียสูง (พื้นที่บริการภาค ๑ และ ๔) และให้นำเสนอผลการดำเนินงานแก่คณะอนุกรรมการฯ ในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๒ เร่งรัดการดำเนินงานในกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่ ๑) การทำสัญญาจ้างลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย (PBC) ๒) การทำสัญญาจ้างสำรวจท่อรั่วในเส้นท่อประธานด้วยเทคโนโลยีใหม่ และ ๓) งานบริหารจัดการน้ำสูญเสียด้วยเทคโนโลยี Sensors พร้อมเก็บข้อมูลก่อน และหลังการดำเนินงาน รวมถึงการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการจากการนำเทคโนโลยีมาใช้งาน เพื่อสามารถนำมาพิจารณาขยายผลของโครงการต่อไป และให้รายงานความก้าวหน้าในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๓ พิจารณาแนวทางในการเพิ่มแรงดันน้ำบริเวณที่ดำเนินงานติดตั้ง Mobile Booster Pump กรณีย้ายจุดติดตั้ง Booster Pump ทั้งแผนระยะสั้นและระยะยาว และในกรณีเหตุฉุกเฉิน ทั้งนี้ ควรพิจารณาการรักษาระดับแรงดันน้ำให้เพียงพอต่อการใช้น้ำในพื้นที่นอกเหนือจากพื้นที่ที่ติดตั้ง Booster Pump ควบคู่ด้วย และควรจัดทำแผนที่บริเวณน้ำไหลอ่อนเพื่อประกอบการวางแผนในการเพิ่มจุดติดตั้ง Booster Pump และนำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๔ โครงการตาสะบะรด ควรเพิ่มการประสานงานและประชาสัมพันธ์เพื่อรับสมัครสมาชิกโครงการฯ ในหน่วยงานสำนักงานโยธาและส่วนงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเพิ่มการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง และควรมีการพิจารณาแนวทางการเพิ่มแรงจูงใจและการมอบรางวัลให้สมาชิกผู้เข้าร่วมโครงการฯ ในรูปแบบที่เหมาะสม พร้อมวางแผนแนวทางในการดำเนินงานโครงการในระยะต่อไป และ

ปรับปรุงรายละเอียดตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ และให้รายงานความก้าวหน้าในการประชุมครั้งถัดไป

๒.๕ เร่งรัดการจัดทำโครงการทดลองจัดตั้งพื้นที่ต้นแบบจัดการแรงงานด้านน้ำอัจฉริยะ โดยให้จัดทำร่างโครงการฯ และรายละเอียดของโครงการฯ ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ และให้นำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป

มติที่ประชุม รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

- การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๕ และมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. การรับทราบแนวทางการดำเนินงานโครงการพัฒนาบุคลากร เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามกลยุทธ์องค์กร : แผนยกระดับบุคลากรที่มีศักยภาพ (MWA Expert) ดังนี้

๑) การกำหนดแนวทางการดำเนินงานโครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามกลยุทธ์องค์กร : แผนยกระดับบุคลากรที่มีศักยภาพ (MWA Expert) มีระยะเวลาการดำเนินโครงการตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗

๒) การกำหนดรายละเอียดกิจกรรมการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ประกอบด้วย ๔ กิจกรรม ดังนี้

๒.๑ ระบุประเด็นหัวข้อความเชี่ยวชาญและกำหนดแนวทางการสรรหาคัดเลือกผู้มีความรู้ (MWA Expert) แนวทางการพัฒนาและการใช้ประโยชน์จากผู้เชี่ยวชาญ รวมถึงการสร้างแรงจูงใจทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ว่าเงิน

๒.๒ สรรหาและรวบรวมรายชื่อพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญและมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อเสนอคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านทรัพยากรบุคคล (Human Resource Committee : HRC) พิจารณาให้ความเห็นชอบ

๒.๓ พัฒนาและเสริมสร้างความรู้ ทักษะที่จำเป็นให้กับผู้เชี่ยวชาญตามแผนการพัฒนา (Training Roadmap) ที่กำหนด พร้อมทั้งติดตามและประเมินผลภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๕

๒.๔ สรุปผลการดำเนินการโครงการฯ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ HRC และคณะกรรมการฯ เพื่อทราบภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๕

ทั้งนี้ กปน. ได้ดำเนินการสรรหาและรวบรวมรายชื่อพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญและมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดจาก ๓ กลุ่มงาน ได้แก่ กลุ่มงานจัดการคุณภาพน้ำ กลุ่มงานวิศวกรรมและผลิต และกลุ่มงาน ICT แล้วเสร็จในเดือนธันวาคม ๒๕๖๔ โดยได้พนักงานกลุ่มนำร่องรวมจำนวน ๒๗ คน

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะว่า การพัฒนากลุ่ม MWA Expert ควรเป็นการพัฒนาระยะยาวและต่อเนื่องทั้งในรูปแบบ Training และ Non-Training เช่น On the job training และ Coaching เป็นต้น รวมทั้งมีการติดตามและประเมินผลการพัฒนาเป็นระยะเพื่อ

ปิดช่องว่างสมรรถนะ (Competency Gap) และเสริมสร้างความรู้และทักษะที่จำเป็น จนกระทั่งได้เป็นผู้เชี่ยวชาญและบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่องค์กรคาดหวัง อาทิ การเป็นวิทยากรภายใน การถ่ายทอดองค์ความรู้ในงานหลักที่สำคัญ และการเข้าร่วมเป็นคณะทำงานหรือเลขานุการในโครงการต่าง ๆ ของ กปน. เป็นต้น

๒. การรับฟังการบรรยายเรื่อง “แหล่งน้ำและกระบวนการสูบน้ำ” โดยนายสมศักดิ์ ปัสมานนท์ ผู้เชี่ยวชาญ กปน. ระดับ ๙ สังกัดรองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ)

ตามที่คณะอนุกรรมการฯ มีมติเห็นชอบแผนการจัดฝึกอบรมเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจขององค์กรให้กับคณะอนุกรรมการฯ โดยกำหนดหัวข้อความรู้ ๒ เรื่อง คือ ๑) การฟังบรรยายเกี่ยวกับนวัตกรรมทรัพยากรบุคคล (HR Innovation) และ ๒) การศึกษาดูงานด้านภารกิจและการดำเนินงานของ กปน. นั้น

เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในภารกิจหลักของ กปน. ให้กับคณะอนุกรรมการฯ กปน. โดยนายสมศักดิ์ ปัสมานนท์ ผู้เชี่ยวชาญ กปน. ระดับ ๙ สังกัดรองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ) จึงได้มีการนำเสนอการบรรยายเรื่อง “แหล่งน้ำและกระบวนการสูบน้ำ” ประกอบด้วย ๔ หัวข้อ ดังนี้

๑) องค์ประกอบของภารกิจด้านการผลิตน้ำประปา เริ่มตั้งแต่แหล่งน้ำดิบของ กปน. การสูบน้ำดิบ กระบวนการผลิตน้ำ จนถึงการสูบน้ำจ่ายน้ำให้ผู้ใช้น้ำ

๒) ภารกิจและความเปลี่ยนแปลงของงานด้านการผลิตน้ำประปา ประกอบด้วย

- ภารกิจตามพระราชบัญญัติ กปน. พ.ศ. ๒๕๑๐
- ภารกิจการเสริมสร้างกระบวนการผลิตน้ำประปาให้มีเสถียรภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- การเปลี่ยนแปลงของคลองประปาฝั่งตะวันออก - ฝั่งตะวันตก และโรงงานผลิตน้ำต่าง ๆ

๓) ปัญหาอุปสรรคของงานด้านการผลิตน้ำประปา อาทิ ระบบการผลิตน้ำประปาที่ต้องปรับเปลี่ยนให้ทันการรณรงค์รณรงค์สภาพน้ำดิบ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพและปริมาณน้ำดิบ ความต้องการของผู้บริโภคที่มีความหลากหลาย สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID - ๑๙ พื้นฐานความรู้ของพนักงาน กฎระเบียบที่จะต้องปรับปรุงให้เข้ากับสถานการณ์ เป็นต้น

๔) แนวทางด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อเสริมประสิทธิภาพงานด้านการผลิตน้ำ

- ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เช่น การฝึกอบรมให้ความรู้แก่บุคลากร เพิ่มทักษะประสบการณ์ความเชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อการผลิตน้ำ รวมทั้งการปรับทัศนคติและแนวคิดเพื่อให้เข้าใจบริบทและผลกระทบในการปฏิบัติ สามารถแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าได้ดี และมีความคิดที่สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร
- ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล เช่น การสรรหาหรือเพิ่มเติมคุณสมบัติให้กับพนักงานด้านวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมหรือวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม เป็นต้น

๓. การพิจารณาทบทวนการเดินทางไปประชุมและศึกษาดูงานของคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี ๒๕๖๕

ตามที่คณะกรรมการฯ เห็นชอบแผนการจัดฝึกอบรมและการศึกษาดูงานของคณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี ๒๕๖๕ และให้นำเรื่องเสนอคณะกรรมการ กปน. พิจารณานุมัติการจัดฝึกอบรมและการเดินทางไปศึกษาดูงานของคณะกรรมการฯ ต่อไป นั้น

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID - ๑๙ สายพันธุ์ OMICRON โดย กปน. มีบันทึกผู้ว่าการ ที่ ผวก ๑๐๒/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ เรื่อง การปฏิบัติตามมาตรการการเฝ้าระวังป้องกัน และควบคุมโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) จึงเห็นสมควรชะลอแผนงานไว้ก่อนจนกว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID - ๑๙ จะมีแนวโน้มคลี่คลายลง แล้วให้ กปน. นำเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณาอีกครั้ง

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

- การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๕ โดยมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. รับทราบ ความก้าวหน้าโครงการ MWA Point โดย กปน. อยู่ระหว่างจัดตั้งคณะทำงานฯ มีการพิจารณาด้านกฎหมาย ประเด็นด้านงบประมาณ การจัดสรรเงิน ด้านข้อกำหนด ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย และพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง มีการวางแผนการดำเนินกิจกรรม Campaign ที่เข้าร่วม การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ การกำหนดอายุคะแนนและช่องทางการที่จะได้รับ MWA Point และแนวทางการยกระดับในระยะถัดไป ที่ประชุมขอให้พิจารณาวิธีการให้ Point เพิ่มเติม เช่น การนำวิธีการ Gamification มาใช้ในเนื้อหาเกี่ยวกับ กปน. การกำหนดมูลค่าการแลกเปลี่ยนเป็นเงินบาทให้ชัดเจน และจัดทำแผนดำเนินงานโครงการที่ระบุกิจกรรมอย่างละเอียดมาเสนอในการประชุมคราวถัดไป

๒. เห็นชอบ กำหนดวันประชุมคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปี ๒๕๖๕

๓. เห็นชอบ ร่างกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง ให้เป็นไปตามรูปแบบใหม่ที่สำนักคณะกรรมการ กปน. กำหนด โดยมีเนื้อหาประเด็นสำคัญคงเดิม และเพิ่มความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติงาน และรูปแบบการประชุมให้หมายรวมถึงการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วย

๔. รับทราบ ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไตรมาสแรก แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ประกอบด้วย ๒๖ แผนงาน ดำเนินการได้ตามแผน รวม ๑๗ แผนงาน และล่าช้ากว่าแผน รวม ๙ แผนงาน ที่ประชุมขอให้คาดการณ์วันที่แล้วเสร็จของกิจกรรมสำหรับแผนงานที่ล่าช้าด้วย

๕. รับทราบ กำหนดประชุมและสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ของคณะกรรมการ เรื่อง “ทิศทางการขับเคลื่อนองค์กรด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน.” โดยขอให้มีการเชิญผู้เชี่ยวชาญ/ผู้ทรงคุณวุฒิ มาให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่เป็นประโยชน์กับ กปน. และควรมีการศึกษาดูงานด้านนวัตกรรมดิจิทัล เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดทิศทางให้สอดคล้องกับปัจจุบันและอนาคตข้างหน้าต่อไป

๖. เรื่องอื่น ๆ

๖.๑ เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนงานที่สำคัญ ให้บรรลุตัวชี้วัดและเป้าหมาย ประธานอนุกรรมการ มอบหมายให้จัดตั้งทีมงาน ๕ ทีม โดยมอบหมายให้อนุกรรมการเป็นที่ปรึกษา ได้แก่ ๑) ทีมสนับสนุนด้านโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนโครงการ Smart Meter ๒) ทีมดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยอุปกรณ์ IoT ของ กปน. ๓) ทีมดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ MWA onMobile ๔) ทีมสนับสนุนโครงการ MWA Point ๕) ทีมบูรณาการข้อมูลจากระบบสารสนเทศ กปน. เข้าสู่ระบบ Command Center ที่ประชุมขอให้มีข้อสรุปทุกโครงการภายในเดือนเมษายน ๒๕๖๕ และให้รายงานความก้าวหน้าทุกเดือน

๖.๒ โครงการออกแบบก่อสร้างศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก (DC Site) และศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง (DR Site) ความก้าวหน้า ได้กำหนดพื้นที่ก่อสร้างสำหรับ DC เรียบร้อยแล้ว สำหรับ DR อยู่ระหว่างการหารือ คาดว่าร่างขอบเขตของงาน (TOR) จะแล้วเสร็จภายในเดือนมกราคม ๒๕๖๕

มติที่ประชุม รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

- การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. โดย กปน. ได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ ดังนี้

๑. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง ไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ประชุมจำนวน ๑ ครั้ง เรื่องที่พิจารณาประกอบด้วย การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และคำสั่ง การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลและพัฒนางานตรวจสอบภายใน และการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง

๒. รายงานผลการตรวจสอบ สำหรับงวดไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (เดือนตุลาคม – ธันวาคม ๒๕๖๔)

สำนักตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบได้ครบถ้วนตามแผนการตรวจสอบประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๕ งาน ๑๘ หน่วยงาน การรายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหารหน่วยรับตรวจสอบสามารถดำเนินการได้ภายใน ๗ วัน นับจากการประชุมปิดการตรวจสอบและก่อนสิ้นสุดแผน ระดับความสำคัญของผลการตรวจสอบ (Audit Rating) อยู่ในเกณฑ์ดี จำนวน ๓ หน่วยงาน กรณีกิจกรรมที่สอบทานในภาพรวมขององค์กร ๑๕ หน่วยงาน ไม่มีการจัดลำดับความสำคัญของผลการตรวจสอบ ประเด็นที่ตรวจพบมีความเสี่ยงปานกลาง และผู้บริหารควรให้ความสำคัญ จำนวน ๑ ประเด็น ผู้บริหารหน่วยรับตรวจสอบได้จัดทำแผนปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของสำนักตรวจสอบครบถ้วน

หน่วยรับตรวจมีการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเพียงพอ รวมถึงมีการกำกับดูแล ให้ผู้เกี่ยวข้องถือปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์และคู่มือปฏิบัติงานที่กำหนด ทั้งนี้ ผลการประเมินความพึงพอใจการปฏิบัติงานของทีมตรวจสอบโดยผู้รับตรวจ อยู่ในเกณฑ์ดีมาก (คะแนนเฉลี่ย ๕) ผลการประเมินความร่วมมือของหน่วยรับตรวจโดยผู้ตรวจสอบ อยู่ในเกณฑ์ดีมาก (คะแนนเฉลี่ย ๕)

๓. รายงานผลการตรวจสอบ การดำเนินการตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (Enablers) ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕

สำนักตรวจสอบ สอบทานการดำเนินการตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจ (Enablers) ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ จำนวน ๑ ด้าน ได้แก่ ด้านที่ ๕ การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology : DT) โดยสอบทานร่วมกับกิจกรรมการตรวจสอบ เรื่อง การบริหารการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Operation Management) และการบริหารการเปลี่ยนแปลงแก้ไขระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Change Management)

ผลการสอบทานพบว่า กปน. มีการบริหารการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการบริหารจัดการเปลี่ยนแปลงแก้ไขระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นไปตามมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่ดี สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ Enablers หัวข้อ ๖ การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและความพร้อมใช้ของระบบ และหัวข้อ ๗ การดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสมในระดับ ๒ อย่างไรก็ตาม มีการดำเนินการได้ระดับ ๓ บางส่วน จึงควรเพิ่มกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ Enablers ระดับ ๓ ในส่วนที่เกี่ยวกับการกำหนดหลักเกณฑ์การวิเคราะห์ การจัดทำแบบประเมินการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ เพื่อนำมาสรุปและเป็นแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

๔. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบ ไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ประกอบด้วย แผนการฝึกอบรมพนักงานของสำนักตรวจสอบ และสอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบ ซึ่งสำนักตรวจสอบดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติดังนี้

๑. **เห็นชอบ** รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง ไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๒. **เห็นชอบ** รายงานผลการตรวจสอบ สำหรับงวดไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (เดือนตุลาคม – ธันวาคม ๒๕๖๔) มีความเห็นเพิ่มเติม ให้สำนักตรวจสอบพิจารณากำหนดเรื่องมุ่งเน้นในการตรวจสอบ สำหรับปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ดังนี้

๑) การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ในส่วนของงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายพื้นที่ (Performance Based Contract : PBC) ควรวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อดีข้อเสียระหว่าง กปน. ดำเนินการกับการจ้างเอกชน

๒) ระบบสารเคมี

๒.๑) ควรวิเคราะห์และเปรียบเทียบข้อดีข้อเสียของการใช้สารเคมีแต่ละประเภท เช่น การใช้สารส้มกับสารโพตัสคลอไรด์ (PAC) ในกระบวนการตกตะกอน เป็นต้น

๒.๒) ติดตามการนำคลอรีนไดออกไซด์ (Chlorine Dioxide) ซึ่งเป็นสารฆ่าเชื้อโรคมาใช้ควบคู่หรือทดแทนคลอรีนน้ำ ที่ กปน. ใช้อยู่ในปัจจุบัน

๓) ระบบท่อประปา ควรเปรียบเทียบคุณสมบัติและข้อดีข้อเสียของท่อแต่ละประเภท

๔) การจัดซื้อจัดจ้าง ควรติดตามความคืบหน้าเรื่องการจัดซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด

๓. **เห็นชอบ** รายงานผลการตรวจสอบ การดำเนินการตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (Enablers) ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕

๔. **รับทราบ** รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบไตรมาสที่ ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

- **การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ โดยคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ได้มีการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติดังนี้

๑. การพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานของคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

โดยคณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ให้เลขานุการคณะกรรมการฯ แก้ไขแผนการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ข้อ ๓ โดยเพิ่มเติมรายละเอียดแผนการดำเนินงานเป็น ข้อ ๔ ความว่า “การทบทวนและแก้ไขปรับปรุงข้อบังคับและระเบียบของ กปน. ตามที่คณะกรรมการ กปน. มอบหมาย”

๒. การพิจารณากลับรองกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการมาตรวัดน้ำอัจฉริยะ ในประเด็นผู้มีอำนาจกำหนดอัตราค่าใช้จ่ายในการติดตั้งประปาและอัตราค่าบริการรายเดือนสำหรับมาตรวัดน้ำอัจฉริยะ

โดยคณะกรรมการฯ มีความเห็น ดังนี้

๑) อำนาจในการบริหารกิจการ การจัดการ และการดำเนินงานต่าง ๆ ของ กปน. ซึ่งรวมถึงการกำหนดอัตราค่าใช้จ่ายและค่าบริการต่าง ๆ เป็นอำนาจของผู้ว่าการ แต่ถ้าเรื่องใดเป็นการกำหนดนโยบายหรือเป็นการดำเนินงานที่สำคัญที่กระทบต่อประโยชน์สาธารณะหรือเพิ่มภาระให้กับประชาชน ให้ กปน. นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อขออนุญาตหรือขอความเห็นชอบก่อนได้

๒) เมื่อพิจารณาคำนิยาม คำว่า “มาตรวัดน้ำ” ตามข้อ ๖ ของข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๑๖ ว่าด้วย การบริการจัดส่ง จำหน่าย และการใช้น้ำประปา พ.ศ. ๒๕๕๘ (ข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๑๖) ซึ่งหมายความว่า “เครื่องวัดปริมาณน้ำประปาที่ใช้หรือไหลผ่าน” เห็นว่าคำนิยามดังกล่าวมีความหมายครอบคลุมทั้งมาตรวัดน้ำใบพัดที่ใช้อยู่ในปัจจุบันและมาตรวัดน้ำอัจฉริยะแล้ว ดังนั้น การให้บริการมาตรวัดน้ำอัจฉริยะสามารถดำเนินการได้ ตามข้อบังคับกปน. ฉบับที่ ๑๑๖ แต่ทั้งนี้ไม่มีข้อกำหนดในบางข้อของข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๑๖ ไม่สอดคล้องกับการดำเนินงานของมาตรวัดน้ำอัจฉริยะ เห็นควรมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการฯ ประสานงานคณะทำงานกำหนดหลักเกณฑ์การใช้ Smart Meter สำหรับผู้ใช้น้ำ เพื่อพิจารณาทบทวนและแก้ไขปรับปรุงข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๑๖ ให้รองรับการให้บริการมาตรวัดน้ำอัจฉริยะ

๓) เพื่อให้การให้บริการมาตรวัดน้ำอัจฉริยะมีความคล่องตัว สามารถดำเนินงานได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสถานการณ์และเทคโนโลยีในปัจจุบัน รวมทั้งรองรับการให้บริการที่หลากหลาย เช่น การให้บริการเฉพาะราย เห็นควรแก้ไขปรับปรุงข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ ๑๑๖ กำหนดให้อำนาจในการดำเนินการต่าง ๆ ให้กับผู้ว่าการ โดยเพิ่มเนื้อหาเป็นข้อ ๕ วรรคสอง

๓. การรับทราบผลกระทบกฏกระทรวงกำหนดค่าใช้เขตทางหลวงพิเศษ ทางหลวงแผ่นดิน ทางหลวงชนบท และทางหลวงสัมปทาน พ.ศ. ๒๕๖๔

โดยคณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ให้ กปน. จัดทำหนังสือหารือสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาให้วินิจฉัยการใช้อำนาจตามมาตรา ๓๘ แห่งพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. ๒๕๑๐ โดยเร็ว เพื่อหาข้อสรุปเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฏกระทรวงกำหนดค่าใช้เขตทางหลวงพิเศษ ทางหลวงแผ่นดิน ทางหลวงชนบท และทางหลวงสัมปทาน พ.ศ. ๒๕๖๔ ต่อไป

๔. การรับทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ประจำปี ๒๕๖๕

มติที่ประชุม รับทราบและให้ กปน. รับความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณา ดำเนินการ

- **การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ซึ่งได้มีการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๖๕ โดยมีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. รับทราบ เรื่อง ประธานฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้

๑.๑ จากการประชุมคณะกรรมการ กปน. ครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๔ ธันวาคม ๒๕๖๔ ประธานฯ แจ้งให้คณะกรรมการฯ ชุดต่าง ๆ กำหนดเป้าหมายของแผนการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ พร้อมกำหนดตัวชี้วัด และกิจกรรมการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม

๑.๒ การจัดงานวันเด็กในรูปแบบออนไลน์ MWA KID'S DAY ๒๐๒๒ มีสถิติผู้ลงทะเบียนจำนวน ๑,๕๓๑ คน ผู้เล่นเกมสแนลลี่ต่อรอบจำนวน ๑,๐๔๓ คน (ข้อมูลระหว่างวันที่ ๘-๑๑ มกราคม ๒๕๖๕)

๑.๓ ความคืบหน้าในการรื้อถอนแท่นน้ำดื่มบนทางเท้าในเขตกรุงเทพฯ โดย กปน. ได้ชี้แจงถึงที่มาของโครงการและการดำเนินงานในปัจจุบัน

๒. ความคืบหน้าการดำเนินงานด้านพิพิธภัณฑสถานแห่งการเรียนรู้การประปาไทย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๑) เดือนธันวาคม ๒๕๖๔ กปน. ได้รับข้อมูลของครุภัณฑ์หรือของเก่าในอดีต เพื่อจัดทำข้อมูลสำหรับการนำมาจัดแสดงในพิพิธภัณฑสถานฯ จากหน่วยงานต่างๆ จำนวน ๔ รายการ

๒) ดำเนินการประสานงานกับผู้เชี่ยวชาญ คุณเอนก นาวิกมูล ศิลปินแห่งชาติสาขาวรรณศิลป์ และนักสะสมของเก่า ในการเป็นที่ปรึกษาด้านการค้นคว้าข้อมูลทางประวัติศาสตร์การประปาไทย

๓) รายงานงบประมาณที่ใช้สำหรับโครงการฯ ระยะเวลาที่ ๓ และภาพรวมแผนการดำเนินงานของ ๔ สัญญา

๓. รับทราบความคืบหน้าการสนับสนุนงบประมาณในโครงการ ๑ สมาคมกีฬา ๑ รัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้แจ้งทางสมาคมวิ่งเทรลไทยในการใช้โลโก้ กปน. บนเสื้อของนักกีฬา และประสานงานให้พนักงาน กปน. เข้าร่วมในการแข่งขันวิ่งเทรลที่ อ.เบตง จ.ยะลา

๔. เห็นชอบ โครงการสัมมนาและศึกษาดูงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ เพื่อการพัฒนาและปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมให้กับแหล่งน้ำของการประปานครหลวง ณ โครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาสิ่งแวดล้อมแหลมผักเบี้ยอันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำเภอบ้านแหลม จังหวัดเพชรบุรี ในช่วงกลางเดือนกุมภาพันธ์-มีนาคม๒๕๖๕ ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะเห็นควรเชิญกรรมการ กปน. ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมศึกษาดูงานพร้อมกัน

๕. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไตรมาส ๑ (เดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔)

๖. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านธรรมาภิบาล และแผนปฏิบัติงานด้านธรรมาภิบาล (CG) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไตรมาส ๑ (เดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔)

๗. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านความรับผิดชอบต่อสังคม แผนแม่บทด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และแผนปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไตรมาส ๑ (เดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔)

๘. รับทราบ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไตรมาส ๑ (เดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๔)

๙. รับทราบ รายงานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ เดือนธันวาคม ๒๕๖๔

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

- การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย โดยคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติดังนี้

๑. **เห็นชอบ** แผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยมีข้อเสนอแนะให้ระบุแผนงานและตัวชี้วัดของแต่ละแผนงาน/โครงการฯ ที่สำคัญที่จะขับเคลื่อนให้ชัดเจน รวมทั้งเพิ่มเติมประเด็นปัญหาและข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไว้ในรายงานผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการติดตามฯ ที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กปน. ในแต่ละรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้

๒. **รับทราบ** ผลการติดตามงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สิ้นสุด ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๔

๓. **รับทราบ** ความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก (โครงการฯ ๘ และโครงการฯ ๙) สิ้นสุด ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๔ โดยให้ กปน. เร่งดำเนินงานโครงการฯ ๗ พร้อมจัดทำรายงานสรุป ผลงานแล้วเสร็จสมบูรณ์ และมีข้อเสนอแนะให้นำเสนอความก้าวหน้างานจ้างออกแบบสัญญา SD-๙๐๔ โดยเฉพาะงานออกแบบสถานีสูบน้ำลาดกระบังแห่งที่ ๒ (GES-LK-๙) ในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ ขอให้เพิ่มเติมรายละเอียดการดำเนินการด้านกฎหมายในเอกสารประกอบระเบียบวาระการประชุมที่นำเสนอคณะอนุกรรมการฯ ด้วย

๔. **รับทราบ** ความก้าวหน้าโครงการจัดหาที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบาดาล โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. จัดทำรายงานความก้าวหน้าพร้อมระบุ Timeline ที่ชัดเจนและเป็นปัจจุบัน (Real-time) เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบ ในการประชุมประจำเดือนมกราคม ศกนี้

๕. **รับทราบ** ความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อเสริมเสถียรภาพและป้องกันน้ำท่วมเป็นการถาวร (ปสป.)

๖. **รับทราบ** การติดตามงานก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมที่จอดรถ (อาคาร ๑๐๐ ปี การประปาไทย) และงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ศึกษาและทบทวนรายละเอียดการดำเนินงานโครงการและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง สอดคล้องกับประเด็นข้อเท็จจริงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น

๗. **รับทราบ** รายงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ สิ้นสุด ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๔ และมีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาการใช้เทคโนโลยีทดสอบอัตราการน้ำสูญเสียในพื้นที่ที่มีแรงดันน้ำต่ำ และขอให้รายงานผลการดำเนินงานจ้างเอกชนจัดการลดน้ำสูญเสียในพื้นที่เป้าหมาย ที่คาดว่าจะสามารถลงนามได้ครบทุกสัญญาในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ ในการประชุมครั้งถัดไป

๘. **รับทราบ** การเสนอเข้ารับรางวัลอันทรงเกียรติจากภาครัฐ (รางวัลศูนย์ราชการ สะดวก (Government Easy Contact Center : GECC))

มติที่ประชุม รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

- **การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน.**

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ที่ได้ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๖๕ โดยได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ และมีมติ ดังนี้

๑. **รับทราบ** การขอปรับปรุงสวัสดิการรถจักรยานยนต์เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานนอกสถานที่ให้แก่พนักงาน โดยให้พนักงานกู้เงินจาก กปน. แบบไม่คิดอัตราดอกเบี้ย: ขณะนี้อยู่ระหว่างนำเสนอรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอขอความเห็นชอบจาก ครม. ต่อไป

๒. **เห็นชอบ** การพิจารณาเลื่อนกำหนดการจัดตลาดนัดชุมชน “ตลาดนัด กปน. ส่งต่อรอยยิ้ม Smile Together”: ให้เลื่อนการจัดตลาดนัดฯ ตามกำหนดการเดิม “วันที่ ๑๑ – ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕” ออกไปก่อน ทั้งนี้ หากสถานการณ์การแพร่ระบาดฯ คลี่คลายลง อาจพิจารณาจัดงานตลาดนัดชุมชนฯ ในเดือนมีนาคมหรือเมษายน ๒๕๖๕ พร้อมทั้งให้นำเรื่องเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบต่อไป

๓. **เห็นชอบ** การพิจารณาเลื่อนกำหนดการเดินทางไปประชุมและศึกษาดูงานของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ณ จังหวัดอุบลราชธานี : ให้เลื่อนการเดินทางไปประชุมและศึกษาดูงานฯ ตามกำหนดการเดิม “วันที่ ๒๐ – ๒๒ มกราคม ๒๕๖๕” ออกไปก่อนจนกว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดฯ จะคลี่คลายลง พร้อมทั้งให้นำเรื่องเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อทราบต่อไป

๔. **เห็นชอบ** การพิจารณาดำเนินการเยี่ยมบุคลากรของพนักงานที่มีปัญหาสุขภาพตามโครงการเยี่ยมบุคลากรของพนักงานที่มีปัญหาสุขภาพ : ให้ดำเนินการมอบของเยี่ยมแก่บุคลากรของพนักงานที่มีปัญหาสุขภาพตามโครงการเยี่ยมบุคลากรที่มีปัญหาสุขภาพในการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ พร้อมมอบหมายให้เลขานุการฯ ดำเนินการเปิดรับรอบ ๒ โดยแจ้งสายงานต่าง ๆ เสนอรายชื่อพนักงานในสายงานที่มีบุคลากรที่มีปัญหาสุขภาพเข้าร่วมโครงการฯ พร้อมประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน

๕. เห็นชอบ การพิจารณาตัวชี้วัดที่แสดงถึงความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนของ คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ : จำนวน ๒ โครงการ คือ

๑) โครงการเยี่ยมบุคลากรของพนักงานที่มีปัญหาสุขภาพ : ขอให้ปรับแผนปฏิบัติงาน โครงการฯ ให้สอดคล้องกับการเปิดรับรอบ ๒ และแจ้งสายงานต่าง ๆ เสนอรายชื่อพนักงานในสายงานที่มี บุคลากรที่มีปัญหาสุขภาพเข้าร่วมโครงการฯ ให้ทราบโดยทั่วกัน

๒) โครงการตลาดนัดชุมชน : กำหนดให้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๕ พร้อมนี้ที่ประชุมได้กำหนดให้ดำเนินโครงการกีฬาเพื่อเสริมสร้างสุขภาพ รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์อันดี ระหว่างผู้บริหาร สร.กปน. และบุคลากรภายใน กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เพิ่มเติม

มติที่ประชุม รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ไปพิจารณา ดำเนินการ

เรื่องที่ ๓๑ การรับทราบการเลื่อนกำหนดการจัดตลาดนัดชุมชนตามโครงการ Flagship ของคณะกรรมการ กิจการสัมพันธ์ใน กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการเลื่อนกำหนดการจัดตลาดนัดชุมชน ตามโครงการ Flagship ของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดย คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๖๕ ได้พิจารณา สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) จากข้อมูลสถิติการติดเชื้อ ภายในประเทศ ตั้งแต่วันที่ ๑ - ๑๓ มกราคม ๒๕๖๕ มีแนวโน้มการแพร่ระบาดมากขึ้นในหลายพื้นที่ของประเทศ ทั้งนี้ สำนักนายกรัฐมนตรี จึงมีมาตรการป้องกันและควบคุมโรค โดยให้ส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐ หลีกเลี่ยงการจัดกิจกรรมที่ส่งผลให้เกิดการรวมกลุ่มหรือเคลื่อนที่ของกลุ่มคนจำนวนมาก และเนื่องจากการจัด ตลาดนัดฯ ณ กปน. จะทำให้มี การรวมกลุ่มของผู้ประกอบการ ร้านค้า และประชาชนเข้ามาจำหน่ายและ เลือกซื้อสินค้าเป็นจำนวนมาก ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ จึงมีมติเห็นชอบให้เลื่อนการจัดตลาดนัดฯ ตามกำหนดการเดิม “วันที่ ๑๑ - ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕” ออกไปก่อน ทั้งนี้ หากสถานการณ์การแพร่ระบาดฯ คลี่คลายลง อาจ พิจารณาจัดงานตลาดนัดชุมชนฯ ในเดือนมีนาคมหรือเมษายน ๒๕๖๕

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๓๒ การรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการ กปน.

คณะกรรมการ กปน. ได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ กปน. ในช่วงที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **เมื่อวันที่ ๑ มกราคม ๒๕๖๕** นายนิสิต จันท์สมวงศ์ ประธานกรรมการ กปน. และ นายกี อารีกุล ผู้ว่าการ ร่วมทำบุญตักบาตร และลงนามถวายพระพร พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และ สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี เนื่องในโอกาสวันขึ้นปีใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยมี นายสุทธิพงษ์ จุลเจริญ ปลัดกระทรวงมหาดไทย พร้อมด้วยหัวหน้าส่วนราชการระดับกรม และหัวหน้าหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ใน สังกัดกระทรวงมหาดไทย ร่วมทำบุญตักบาตรและลงนามถวายพระพร

- **เมื่อวันที่ ๕ มกราคม ๒๕๖๕** นายนิสิต จันท์สมวงศ์ ประธานกรรมการ กปน. พร้อมด้วย นายกี อารีกุล ผู้ว่าการ ร่วมประชุมขับเคลื่อนและติดตามนโยบายของรัฐบาล และภารกิจสำคัญของ กระทรวงมหาดไทย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (เดือนมกราคม ๒๕๖๕) ผ่านระบบวีดิทัศน์ทางไกล (CVS)

โดยมี พลเอก อนุพงษ์ เผ่าจินดา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย เป็นประธานการประชุม พร้อมด้วย นายทรงศักดิ์ ทองศรี และนายนิพนธ์ บุญญามณี รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย หัวหน้าส่วนราชการระดับกรม หัวหน้าหน่วยงานรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงมหาดไทย เข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ ในการประชุมได้เปิดโอกาสให้ทุกหน่วยงานนำเสนอประเด็นที่มีความสำคัญหรือประเด็นเร่งด่วนเชิงนโยบาย โดย กปน. ได้นำเสนอโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ รวมถึงงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ เชื่อมโยงการจ่ายน้ำประปาฝั่งตะวันตก (แม่น้ำแม่กลอง) ไปยังฝั่งตะวันออก (แม่น้ำเจ้าพระยา) ภายใต้โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๙ เพื่อเพิ่มเสถียรภาพและความมั่นคงของระบบส่งน้ำ และลดผลกระทบจากปัญหาปริมาณความเค็มรุกล้ำแม่น้ำเจ้าพระยาในช่วงฤดูแล้ง

- **เมื่อวันที่ ๖ - ๗ มกราคม ๒๕๖๕** ณ จังหวัดระยองและจังหวัดชลบุรี นายกฤษดา กวีญาณ กรรมการ กปน. และประธานอนุกรรมการพัฒนาองค์กร พร้อมคณะกรรมการ กปน. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมศึกษาดูงาน ณ โครงการพัฒนาพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) จังหวัดระยอง และประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ของคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ณ โรงแรมอมารี พัทยา จังหวัดชลบุรี โดยในการประชุมเชิงปฏิบัติการ คณะอนุกรรมการฯ ได้มอบข้อเสนอแนะเชิงนโยบายสำหรับแนวทางขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านนวัตกรรมทางธุรกิจ และการจัดการความรู้ เพื่อสร้างความยั่งยืนขององค์กรในอนาคต และทิศทาง นโยบาย เพื่อเป็นข้อมูลนำเข้าประกอบการจัดทำแผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ต่อไป

- **เมื่อวันที่ ๘ มกราคม ๒๕๖๕** นายนิสิต จันทน์สมวงศ์ อธิบดีกรมที่ดินและประธานกรรมการ กปน. พร้อมด้วย นางสาวฉวีวรรณ อุทัยพิบูลย์ รว. (บ) ร่วมพิธีทำบุญตักบาตรพระสงฆ์ จำนวน ๓๐ รูป และพิธีถวายพระพรชัยมงคล เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันประสูติสมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าสิริวัณณวรี นารีรัตนราชกัญญา ณ วัดราชบพิธสถิตมหาสีมารามราชวรวิหาร โดยมี นายสุทธิพงษ์ จุลเจริญ ปลัดกระทรวงมหาดไทย หัวหน้าส่วนราชการระดับกรม หัวหน้าหน่วยงานรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงมหาดไทย และหัวหน้าหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ร่วมพิธี

- **เมื่อวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๕** นายนิสิต จันทน์สมวงศ์ อธิบดีกรมที่ดินและประธานกรรมการ กปน. พร้อมด้วย นายสุทธิรักษ์ บูชากุล รว. (พ) ร่วมประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนเขตพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียง (SEDZ) ด้วยโมเดลเศรษฐกิจใหม่ ระดับกระทรวง เพื่อกำหนดนโยบายและแนวทางในการขับเคลื่อนเขตพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียง (SEDZ) ด้วยโมเดลเศรษฐกิจใหม่ เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน และยกระดับคุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่ของประชาชน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยมี นายสุทธิพงษ์ จุลเจริญ ปลัดกระทรวงมหาดไทย เป็นประธานการประชุม

- **เมื่อวันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๕** นายนิสิต จันทน์สมวงศ์ ประธานกรรมการ กปน. พร้อมด้วย คณะกรรมการ กปน. ร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็น ทิศทาง นโยบาย สำหรับใช้เป็นข้อมูลนำเข้าประกอบการจัดทำแผนวิสาหกิจประปานครหลวง ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนแม่บทที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แผนฯ มีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลกทั้งในด้านเทคโนโลยี นวัตกรรม สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งแผนวิสาหกิจดังกล่าว จะนำไปกำหนดทิศทางองค์กรของ กปน. ให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยคณะกรรมการ กปน. ได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในประเด็นที่สำคัญ อาทิ การบริหารจัดการน้ำ สูญเสีย การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ การแก้ปัญหาน้ำกร่อย การปรับองค์กรให้ทันสมัย โดยนำเทคโนโลยี และนวัตกรรม มาใช้ให้มากขึ้นเพื่อลดต้นทุน การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานระบบประปา การดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องให้มี ความชัดเจน เพื่อสร้างรายได้ให้แก่องค์กร เป็นต้น

- เมื่อวันที่ ๒๖ มกราคม ๒๕๖๕ พลเอก สิงห์ทอง หมี่ทอง กรรมการ กปน. ให้เกียรติร่วมพิธีลงนามบันทึกความร่วมมือ (MOU) การบูรณาการการบริหารจัดการน้ำประปาอย่างยั่งยืน ระหว่าง กปน. และ กอ.รมน. โดยมี นายกวี อารีกุล ผู้ว่าการ และ พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ เลขาธิการ กอ.รมน. ปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร ร่วมลงนาม พร้อมด้วย นายสุทธิรักษ์ บูชากุล รวก.(พ) นายรักษัศศักดิ์ สุริยหาร รวก.(ผ) นางราชิรัช อุทาโย ผชช.กปน. ระดับ ๑๐ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน กปน. และคณะผู้บังคับบัญชาระดับสูงของ กอ.รมน. ร่วมพิธีและเป็นสักขีพยาน ซึ่งบันทึกความร่วมมือฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนให้เกิดการประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน ในการพิจารณาความเป็นไปได้ในการจัดหาแหล่งน้ำสำรอง โดยบูรณาการตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ เพื่อบริหารจัดการรองรับสถานการณ์น้ำตั้งแต่ยามปกติจนถึงสถานการณ์วิกฤต ร่วมดำเนินการฝึกซ้อมแผนรองรับภัยพิบัติ วินาศกรรม และสถานการณ์ฉุกเฉินอื่น ๆ เพื่อเตรียมป้องกันความเสียหายต่อระบบประปาและผลกระทบต่อประชาชน

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ ๓๓ การรับทราบการได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประจำปี ๒๕๖๔ ของ กปน.

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบการได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประจำปี ๒๕๖๔ ของ กปน. โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้มีหนังสือ ที่ กค ๐๘๐๔.๒/ว.๐๓๗ ลงวันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๕ เรื่อง ขอเชิญเข้ารับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประจำปี ๒๕๖๔ โดยเชิญ กปน. เข้ารับรางวัลในวันจันทร์ที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๕ ระหว่างเวลา ๐๘.๐๐ - ๑๑.๓๐ น. ณ ตึกสันติไมตรี ทำเนียบรัฐบาล ซึ่งได้รับเกียรติจากนายกรัฐมนตรีเป็นประธาน ทั้งนี้ กปน. ได้รับรางวัล จำนวน ๓ รางวัล ดังนี้

๑) รางวัลความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมดีเด่น ด้านความคิดสร้างสรรค์ ประเภทดีเด่น

จากผลงาน “C.I.A. Camera Intelligence Alert”

๒) รางวัลความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาดีเด่น ประเภทเชิดชูเกียรติ

จากผลงานโครงการความร่วมมือการบูรณาการการบริหารจัดการน้ำประปาและน้ำเสียอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่าง กปน. และ อจน.

๓) รางวัลความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมดีเด่น ด้านนวัตกรรม ประเภทชมเชย

จากผลงานเครื่องมือเพิ่มประสิทธิภาพการแก้ไขปัญหาน้ำเค็ม (Anti Salinity Tool : ANSAT)

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะว่า กปน. ควรพิจารณาดำเนินโครงการและผลงานต่าง ๆ ที่ กปน. ได้คิดค้นและพัฒนา ให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน

มติที่ประชุม รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ